

SÉANCE QUATRE : MONDE

Favoriser l'engagement de la société civile grâce au suivi et à l'évaluation participatifs

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation mondiale de l'Initiative Spotlight, **Favoriser l'engagement de la société civile grâce au suivi et à l'évaluation participatifs**, a réuni les équipes de l'Initiative Spotlight et les partenaires de la société civile pour une compréhension commune du suivi et de l'évaluation participatifs. Les participants ont mieux compris comment une approche participative du suivi et de l'évaluation met en évidence les facteurs structurels sous-jacents qui perpétuent la discrimination, les préjugés et les inégalités et, à ce titre, contribue à l'amélioration des programmes pour mettre fin à la violence à l'encontre des femmes et des filles. La séance a également entraîné des discussions sur les défis à relever pour mettre en œuvre de manière significative le suivi et l'évaluation participatifs et les moyens d'intégrer davantage le suivi et l'évaluation participatifs dans les programmes de l'Initiative Spotlight. En outre, la séance visait à analyser, affiner/réviser et valider la [note d'orientation sur le suivi et l'évaluation participatifs](#) tout en identifiant et en partageant des mécanismes concrets et des moyens d'intégrer davantage le suivi et l'évaluation participatifs dans la programmation de l'Initiative Spotlight. Pour soutenir la mise en œuvre (pratique et significative) du suivi et de l'évaluation participatifs, ce produit met en évidence les enseignements essentiels et les pratiques prometteuses révélés au cours de la session par les programmes et partenaires de l'Initiative Spotlight au Belize, au Malawi et au Niger, ainsi que dans d'autres contextes.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

Pour mettre en œuvre efficacement des approches participatives de suivi et de d'évaluation, toutes les parties prenantes clés engagées ont la possibilité de « **repenser** » de manière critique la fonction de suivi et d'évaluation. Il s'agit de passer d'un état d'esprit « policier » à un **état d'esprit participatif**. Comme l'ont montré les résultats des projets pilotes au niveau des pays, **le suivi et l'évaluation participatifs constituent un exercice révolutionnaire et collectif** qui contribue à :

- autonomiser les titulaires de droits et instaurer une confiance et une collaboration mutuelle
- adapter les stratégies des programmes aux réalités locales
- favoriser la collaboration et les partenariats entre les communautés locales et d'autres programmes
- veiller à ce que le principe de ne pas faire de laissés-pour-compte soit rationalisé tout au long du cycle du programme.

Pour atteindre ces résultats, **nous pouvons générer un changement substantiel dans les mentalités et les perceptions associées au suivi et à l'évaluation**


- Pour bien promouvoir les approches participatives, il est important d'impliquer **les détenteurs de droits et les communautés locales tout au long du cycle du programme : de la conception et de la mise en œuvre au suivi et à l'évaluation**. Cela contribuera à améliorer **l'appropriation partagée et la collaboration**, en veillant à ce que les buts et les objectifs généraux du programme soient alignés sur les besoins (variés) exprimés par les bénéficiaires des interventions du programme.
- Dans le suivi et l'évaluation participatifs, **le processus est aussi important que le résultat**. En d'autres termes, transformer les méthodes traditionnelles de suivi et d'évaluation et de collecte de données en se focalisant sur les détenteurs de droits, les survivants, les membres de la communauté et les demandes des mouvements (entre autres, notamment, entre autres, ceux censés bénéficier des interventions Spotlight) est, en soi, un résultat transformateur : il remet en cause la conception descendante du suivi et favorise la confiance et des relations plus équitables.
- Comme les pilotes au niveau des pays l'ont montré, le suivi et l'évaluation participatifs peuvent **contribuer à des résultats multiples et croisés** qui garantiront que les stratégies et les interventions du programme **répondent de manière adéquate aux priorités locales et aux besoins de toutes les femmes et filles** :

1/ L'implication des partenaires de la société civile, des détenteurs de droits et des principales parties prenantes (telles que les autorités locales) dans les processus de suivi et d'évaluation garantit que leurs retours et les enseignements tirés sont recueillis en temps opportun, contribuant ainsi à la prise de décision de l'Initiative.

2/ Les méthodes participatives permettent de faire émerger des recommandations critiques de la part des ayants droit. Cela permet aux ayants droits de **façonner activement les stratégies des programmes, de faciliter les actions (correctives), si nécessaire, afin que la programmation soit plus efficace/de mieux faire avancer les efforts en vue l'élimination des violences à l'encontre des femmes et des filles.**

3/ Les approches participatives sont cruciales pour favoriser l'engagement et **autonomiser les communautés locales en amplifiant leurs voix et points de vue.**

- Les méthodes participatives de suivi et d'évaluation nécessitent **agilité et flexibilité. Il est essentiel de repenser la répartition plus traditionnelle des rôles au sein de la programmation.** Les programmes de l'Initiative Spotlight doivent garantir que le pouvoir est partagé avec les membres de la communauté, les ayants droits et ceux qui sont concernés par la programmation. Ceci est essentiel pour que le suivi et l'évaluation participatifs soient efficaces et vraiment respecter et promouvoir les idées des membres de la communauté locale, et les femmes et les filles censées être soutenues par la programmation Spotlight.
- Les approches participatives demandent du temps et des ressources, nécessitant souvent de repenser ou réaffecter des budgets (et parfois de les augmenter). Le processus de changement n'est souvent pas linéaire, avec un apprentissage itératif (au fur et à mesure que le suivi et l'évaluation participatifs font apparaître des idées critiques) sur toute sa durée. **Allouer suffisamment de temps et de ressources est donc essentiel au succès du suivi et de l'évaluation participatifs.**



**« LE SUIVI ET L'ÉVALUATION PARTICIPATIFS
CONTRIBUENT AU PROGRAMME DE
TRANSFORMATION VISANT À METTRE FIN À LA
VIOLENCE À L'ENCONTRE DES FEMMES ET DES
FILLES ET À DÉCOLONISER LE DÉVELOPPEMENT. »**

Lara Fergus
Coordonnatrice GRG

PRATIQUES PROMETTEUSES

- **L'Initiative Spotlight au Malawi** s'est engagée dans une pratique innovante en **incluant les perspectives et les expériences des communautés et des ayants droits dans la conception et la mise en œuvre de l'examen à mi-parcours du programme**. Grâce à des groupes de discussion, des entretiens avec des informateurs clés et une enquête anonyme, ce processus inclusif avait deux objectifs principaux : vérifier si les femmes, les filles et les autres parties prenantes pensaient que le programme était pertinent et durable, et évaluer ce qui fonctionnait et ne fonctionnait pas (et pourquoi) afin que l'équipe Spotlight au Malawi puisse recalibrer la programmation. Grâce aux commentaires et aux idées des ayants droits, l'équipe du pays a pu identifier les goulots d'étranglement et trouver des solutions d'atténuation, façonnant les interventions qui ont été priorisées dans la phase II. De plus, cette pratique innovante contribuera à accroître la qualité et la durabilité de la programmation de l'Initiative et à renforcer l'appropriation et la participation.
- **L'Initiative Spotlight au Belize** a utilisé une pratique prometteuse en adoptant une approche collaborative avec les partenaires de la société civile tout au long du cycle de programmation, **y notamment dans les processus de suivi et de rapport**. Grâce aux dialogues communautaires avec les partenaires de mise en œuvre et les bénéficiaires, aux consultations des parties prenantes et aux visites programmatiques, les voix des partenaires de la société civile sont reflétées de manière significative dans la programmation. Cela a favorisé **l'apprentissage partagé et une meilleure appropriation partagée du programme**. De plus, pour ancrer cette pratique prometteuse dans la stratégie de l'Initiative, l'équipe a créé un cadre de suivi et d'évaluation qui intègre le suivi et l'évaluation participatifs (en veillant à ce que cette approche ne soit pas simplement adoptée ad hoc, mais plutôt ancrée institutionnellement et menée systématiquement et durablement dans le temps).
- **Le Groupe de référence de la société civile (CSRG) au Niger** s'est pleinement engagé dans une pratique prometteuse en pilotant la [Stratégie mondiale de suivi et évaluation participatifs](#). Par le biais d'une approche participative et inclusive, le CSRG a entrepris des visites de suivi sur le terrain, pendant le processus d'évaluation à mi-parcours et le rapport annuel Spotlight. Cette approche visait à recueillir des données et à des récits relatifs aux impacts sur les résultats de l'Initiative du point de vue des ayants de droits et des membres de la communauté (afin de mieux comprendre ce qui leur est profitable). Cela a favorisé **l'implication du CSRG dans les processus décisionnels et permis de rationaliser et d'amplifier les voix de la société civile à travers des structures formelles et informelles**. Dans l'ensemble, le suivi et l'évaluation participatifs au Niger ont permis de responsabiliser les ayants droits et les communautés locales, en leur offrant l'opportunité de se faire entendre. Le suivi et l'évaluation participatifs ont également permis aux équipes de l'Initiative Spotlight au niveau des pays de recevoir des commentaires continus des ayants droits sur l'impact sur le terrain et d'adapter les interventions du programme aux besoins locaux en temps opportun.
- **Au Soudan, dans le cadre du Programme conjoint UNFPA-UNICEF pour l'élimination des mutilations génitales féminines**, le suivi et l'évaluation participatifs ont été largement mis en œuvre pour **mesurer l'évolution dans le temps des normes sociales et de genre**. Par le biais de *la technique du changement le plus significatif (MSC)*, l'Initiative a adopté la pratique prometteuse d'impliquer les ayants droits pour **identifier conjointement les impacts les plus significatifs de l'Initiative sur leurs familles et leurs communautés**. L'Initiative a identifié conjointement la valeur ajoutée des interventions du programme **au travers du prisme de ses agents de changement**. Grâce à la technique MSC, les récits relatifs à l'impact ont été transformés en sujet de discussion collective, d'analyse, de vérification et de documentation, **permettant finalement l'élaboration de recommandations fondées sur les priorités locales et l'adaptation des stratégies du programme en conséquence**.

« **LE SUIVI ET L'ÉVALUATION PARTICIPATIFS ONT CONTRIBUÉ À RENFORCER LA CONFIANCE DANS LES COMMUNAUTÉS LOCALES ET LES AYANTS DROITS. EN TANT QUE GROUPE DE RÉFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, NOUS AVONS CONTRIBUÉ À AMPLIFIER LA VOIX DES AYANTS DROITS ET À LES UTILISER POUR FORMULER DES RECOMMANDATIONS PERTINENTES.** »

Soumaila Amadou Moumouni
Membre du Groupe de référence de la société civile au Niger

« **LES FEMMES ET LES FILLES DU MALAWI ONT ESTIMÉ QUE LE PROGRAMME ÉTAIT ADAPTÉ À LEURS BESOINS ET ELLES RECONNAISSENT LA NÉCESSITÉ DE CONTINUER À TRAVAILLER POUR METTRE FIN À LA VIOLENCE À L'ENCONTRE DES FEMMES, QUI RESTE RÉPANDUE.**

Teemar Kidane
Coordinatrice de l'Initiative Spotlight au Malawi

« **AU BELIZE, NOUS TRAVAILLONS AVEC NOTRE GROUPE DE RÉFÉRENCE NATIONAL DE LA SOCIÉTÉ CIVILE POUR ATTEINDRE EFFICACEMENT LES AYANTS DROITS DANS LES COMMUNAUTÉS. GRÂCE À DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES, NOUS AVONS ÉGALEMENT TRAITÉ LES LIMITES ET GARANTI UNE FLEXIBILITÉ ET UNE ADAPTATION RAPIDE AUX DÉFIS ÉMERGENTS.** »

Pamela Bradley
Coordinatrice de l'Initiative Spotlight au Malawi



Accédez à la présentation, l'enregistrement et les ressources de la séance de formation mondiale sur le suivi et l'évaluation participatifs [ici](#) et à des informations complémentaires sur le suivi et l'évaluation participatifs [ici](#).