

ЗАСЕДАНИЕ 4. ГЛОБАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Содействие вовлеченности гражданского общества посредством совместных мониторинга и оценки

Основные выводы и перспективные методы

Образовательное мероприятие инициативы Spotlight на глобальном уровне, посвященное **содействию вовлеченности гражданского общества посредством совместных мониторинга и оценки**, позволило собрать команды инициативы Spotlight и партнеров в гражданском обществе, чтобы сформулировать общее понимание совместных мониторинга и оценки. Участники смогли более глубоко понять, как совместный подход к мониторингу и оценке позволит более эффективно выявить структурные факторы, на которых держатся дискриминация, предубеждение и неравенство, что будет способствовать улучшению программ по прекращению насилия в отношении женщин и девочек. В ходе заседания также обсуждались сложности, препятствующие эффективной реализации совместных мониторинга и оценки, а также пути дальнейшей интеграции совместных мониторинга и оценки в программы инициативы Spotlight. Кроме того, во время заседания участники попытались проанализировать, уточнить, пересмотреть и утвердить [руководство о совместных мониторинге и оценке](#), а также определить и представить конкретные механизмы и способы дальнейшей интеграции совместных мониторинга и оценки в программы инициативы Spotlight. В целях практической и значимой реализации совместных мониторинга и оценки в ходе этого образовательного мероприятия были представлены основные выводы и перспективные методы, упомянутые во время заседания и полученные в рамках программ инициативы Spotlight и от партнеров в Белизе, Малави и Нигере, а также в других программах.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

Для эффективной реализации совместных подходов к мониторингу и оценке у всех ключевых партнеров есть возможность критически **«переосмыслить» функцию мониторинга и оценки**. Это подразумевает переход от мышления, направленного на контроль, к **мышлению, предполагающему совместное участие**. Как показали результаты пилотных проектов в разных странах, **совместные мониторинг и оценка — это инновационное и коллективное мероприятие**, которое способствует:

- расширению возможностей обладателей прав, построению доверительных отношений и сотрудничеству;
- адаптации стратегий программ к местным реалиям;
- усилению сотрудничества и партнерских отношений между местными сообществами и другими программами;
- соблюдению принципа «не оставлять никого без внимания» во всем цикле программы.

Для достижения этих результатов **нам необходимо добиться существенного изменения в установках и убеждениях относительно мониторинга и оценки**.

- Чтобы успешно применять подход, основанный на совместном участии, важно задействовать **обладателей прав и местные сообщества в полном цикле программы — от разработки и реализации до мониторинга и оценки**. Это позволит усилить **чувство сопричастности и сотрудничества** и обеспечить соответствие общих целей и задач программы различным нуждам людей, для которых предназначена эта программа.
- Для совместного осуществления мониторинга и оценки **процесс так же важен, как и результат**. Другими словами, преобразование традиционных методов мониторинга, оценки и сбора данных и наделение приоритетом обладателей прав, жертв, членов сообществ и необходимость перемен (в том числе, помимо прочего, для тех людей, которым инициатива Spotlight должна принести пользу) — само по себе прорыв, поскольку отвергается концепция мониторинга «сверху вниз», что способствует укреплению доверия и созданию более равноправных отношений.
- Как показали пилотные проекты в разных странах, совместные мониторинг и оценка могут **принести разнообразные и взаимодополняющие результаты**, которые позволят стратегиям и мероприятиям в рамках программ **надлежащим образом отражать местные приоритетные задачи и потребности всех женщин и девочек**:
 - 1) Привлечение партнеров в гражданском обществе, обладателей прав и ключевых партнеров (например, местные органы власти) к процессам мониторинга и оценки позволит своевременно учесть их рекомендации и опыт, что поможет в принятии решений в рамках инициативы.

2) Совместные методы дают возможность обладателям прав вносить важные рекомендации. Это позволяет обладателям прав **активно формировать стратегии программы, участвовать в принятии мер (их корректировке), если это необходимо, чтобы программа и ее мероприятия еще более эффективно способствовали прекращению насилия в отношении женщин и девочек.**

3) Совместные подходы крайне важны: они позволяют повысить вовлеченность, **расширить возможности представителей местных сообществ и учесть их мнение и точку зрения.**

- Совместные методы осуществления мониторинга и оценки требуют **адаптивности и гибкости. Крайне необходимо переосмыслить традиционное распределение ролей в рамках программы.** Программы инициативы Spotlight должны гарантировать, что учитывается мнение представителей сообществ, обладателей прав и других лиц, на которых распространяется каждая программа. Это необходимо, чтобы совместное осуществление мониторинга и оценки было эффективным и чтобы мнения и предложения представителей местного сообщества, а также женщин и девочек, для которых предназначены программы Spotlight, были по-настоящему учтены.
- Совместный подход требует **времени, ресурсов** и часто переоценки или перераспределения (иногда даже увеличения) выделяемых бюджетных средств. Изменения часто происходят нелинейно и с повторениями, поскольку совместные мониторинг и оценка постоянно приводят к появлению важных идей. **Адекватное распределение времени и ресурсов — ключевой элемент для успеха совместных мониторинга и оценки.**



**«СОВМЕСТНЫЕ МОНИТОРИНГ И
ОЦЕНКА ВНОСЯТ СВОЙ ВКЛАД В
ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ПОВЕСТКИ ПО
ПРЕКРАЩЕНИЮ НАСИЛИЯ В ОТНОШЕНИИ
ЖЕНЩИН И ДЕВОЧЕК, А ТАКЖЕ ПО
АНТИКОЛОНИАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ», —**

Лара Фергюс (Lara Fergus)
Координатор глобальной контрольной группы

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ

- **Инициатива Spotlight в Малави** внедрила инновационную практику, **включив мнения и опыт представителей сообществ и обладателей прав при разработке и составлении промежуточного отчета программы**. Посредством обсуждений в фокус-группах, бесед с ключевыми информаторами и одного анонимного опроса этот инклюзивный процесс преследовал две основных цели: проверить, считают ли женщины, девочки и другие заинтересованные лица, что программа решает поставленные задачи и способствует устойчивому развитию, а также оценить, что работает или не работает (и почему), чтобы команда инициативы Spotlight в Малави могла внести необходимые изменения. Получив от обладателей прав обратную связь, команда в данной стране смогла определить проблемные места и найти подходящие решения, а также запланировать мероприятия, являющиеся приоритетными в рамках фазы 2. Кроме того, эта инновационная практика позволит повысить качество и рациональность программ инициативы и усилить чувство причастности.
- **Инициатива Spotlight в Белизе** применила перспективную методику, в рамках которой используется подход, предполагающий совместную работу с партнерами в гражданском обществе, во время реализации программы, **в том числе во время мониторинга и отчетности**. Благодаря диалогу с партнерами и получателями помощи в сообществе, консультациям с заинтересованными лицами и визитам в рамках программы мнения партнеров в гражданском обществе были учтены при разработке и реализации программы. Это способствовало **совместному обучению и усилило чувство причастности к созданию программы**. Кроме того, чтобы включить этот перспективный метод в стратегию инициативы, команда разработала систему мониторинга и оценки, которая включает совместные мониторинг и оценку (причем этот подход применяется не один раз, а систематически и долгосрочно).
- **Контрольная группа гражданского общества в Нигере (Civil Society Reference Group, CSRG)** активно применяет перспективный метод, **запустив пилотную [глобальную стратегию совместных мониторинга и оценки](#)**. Используя совместный и инклюзивный подход, группа CSRG выполнила несколько мониторинговых визитов на места во время промежуточной оценки и в ходе периода предоставления годовой отчетности инициативы Spotlight. Цель такого подхода — собрать данные и истории о результатах инициативы с точки зрения обладателей прав и представителей сообществ (которые лучше понимают, что идет им на пользу). Это способствовало **вовлеченности CSRG в процесс принятия решений и позволило учесть мнения представителей гражданского общества с помощью формальных и неформальных структур**. В целом совместные мониторинг и оценка в Нигере привели к расширению возможностей обладателей прав и представителей местных сообществ, предоставив им возможность быть услышанными. Совместные мониторинг и оценка также позволили командам инициативы Spotlight в стране получить обратную связь от обладателей прав о влиянии программ инициативы и своевременно адаптировать мероприятия программ в соответствии с местными потребностями.
- **В Судане в рамках совместной программы ЮНФПА и ЮНИСЕФ по прекращению практики женского обрезания** широко применяются совместные мониторинг и оценка **для измерения того, насколько меняются со временем гендерные и социальные нормы**. С помощью *Метода наиболее значимых изменений (Most Significant Change Technique, MSC)* инициатива использовала перспективную методику привлечения обладателей прав к **совместному определению наибольшего влияния инициативы на их семьи и сообщества**. Инициатива вместе с ними оценила, насколько важны мероприятия программы, **благодаря отзывам людей, жизни которых она изменила**. С помощью метода наиболее значимых изменений истории о влиянии стали темой коллективного обсуждения, анализа, подтверждения и документации, **что в итоге позволило разработать рекомендации, основанные на местных приоритетах, и соответствующим образом адаптировать стратегии программы**.

«СОВМЕСТНЫЕ МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА ВНЕСЛИ СВОЙ ВКЛАД В УКРЕПЛЕНИЕ ДОВЕРИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И ОБЛАДАТЕЛЕЙ ПРАВ. КАК КОНТРОЛЬНАЯ ГРУППА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА, МЫ ВНЕСЛИ СВОЙ ВКЛАД В ТО, ЧТОБЫ ГОЛОС ОБЛАДАТЕЛЕЙ ПРАВ БЫЛ УСЛЫШАН, А ИХ МНЕНИЕ БЫЛО УЧТЕНО ПРИ РАЗРАБОТКЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ», —

Сумаила Амаду Мумуни (Soumaila Amadou Moumouni)
Член Контрольной группы гражданского общества в Нигере

«Женщины и девочки в Малави почувствовали, что программа соответствовала их нуждам, и они признают необходимость дальнейшей работы по прекращению насилия в отношении женщин, поскольку это проблема до сих пор остается широко распространенной», —

Тимар Кидане (Teemar Kidane)
Координатор инициативы Spotlight в Малави

«В Белизе мы сотрудничаем с нашей Национальной контрольной группой гражданского общества, чтобы эффективно работать с обладателями прав в сообществах. Благодаря стратегически важным партнерствам мы также справляемся с проблемой ограничений и обеспечиваем гибкость и быструю адаптацию к возникающим сложностям», —

Памела Брэдли (Pamela Bradley)
Координатор инициативы Spotlight в Белизе



Презентации, записи и ресурсы заседания на глобальном уровне, посвященного совместным мониторингу и оценке, можно найти [здесь](#), а дополнительную информацию можно получить [здесь](#).