

## SESSÃO QUATRO – GLOBAL

### Promover o envolvimento da sociedade civil através do acompanhamento e da avaliação conjunta

#### Lições fundamentais aprendidas e práticas promissoras

A sessão de aprendizagem da Iniciativa Global "Spotlight" – **Promover o envolvimento da sociedade civil através da monitorização e da avaliação participativas** – uniu as equipas da Iniciativa "Spotlight" e os parceiros da sociedade civil para construir um entendimento comum do Acompanhamento e da Avaliação Conjunta (AAC). Os participantes adquiriram uma visão mais ampla de como uma abordagem de acompanhamento e avaliação conjunta destaca melhor os fatores estruturais subjacentes que perpetuam a discriminação, o preconceito e a desigualdade e, como tal, contribui para uma programação melhorada de modo a terminar com a violência contra as mulheres e as jovens. A sessão promoveu igualmente debates sobre os desafios para implementar significativamente o AAC e sobre as formas de integrar mais o AAC nos programas da Iniciativa "Spotlight". Além disso, a sessão procurou analisar, refinar/rever ainda mais e validar a [nota de orientação do AAC](#) enquanto identifica e partilha mecanismos concretos e formas de avançar com a integração do AAC na programação da Iniciativa "Spotlight". Para apoiar a implementação (prática e significativa) do AAC, este produto destaca as principais lições aprendidas e as práticas promissoras que se destacaram durante a sessão dos programas da Iniciativa "Spotlight" no Belize, no Maláui e no Níger, bem como noutros contextos.

#### LIÇÕES FUNDAMENTAIS APRENDIDAS

Para implementar eficazmente abordagens de acompanhamento e avaliação conjuntas, todas as partes interessadas envolvidas têm a oportunidade de **"repensar" criteriosamente a função de Acompanhamento e Avaliação (AA)**. Isto implica mudar de uma mentalidade de "policiamento" para uma **mentalidade conjunta**. Conforme demonstrado nas descobertas piloto a nível nacional, **o AAC é um exercício inovador e coletivo** que contribui para:

- Empoderar os titulares de direitos e construir colaboração de confiança e mútua
- Adaptar as estratégias do programa às realidades locais
- Promover a colaboração e as parcerias entre as comunidades locais e outros programas
- Garantir que o princípio de não deixar ninguém para trás é aperfeiçoado ao longo do ciclo do programa.

Para alcançar estes resultados, **podemos gerar uma mudança substancial nas mentalidades e nas perceções em torno do AAC**.

- Para promover as abordagens conjuntas, é importante envolver os **titulares de direitos e as comunidades locais durante o ciclo do programa – desde a conceção à implementação do acompanhamento e da avaliação**. Isto contribuirá para melhorar a **copropriedade e a colaboração**, garantindo que os objetivos do programa e os objetivos em geral estão alinhados com as necessidades (variadas) manifestadas pelos que beneficiam das intervenções do programa.
- No AAC, **o processo é tão importante como o resultado**. Por outras palavras, transformar os métodos tradicionais do AAC e a recolha de dados ao centrar os titulares de direitos, sobreviventes, membros da comunidade e as procuras de deslocações (entre outros, nomeadamente aqueles destinados a beneficiar das intervenções "Spotlight") – é, por si só, um resultado transformador: desafia a conceção descendente de acompanhamento e promove a criação de confiança e de relações mais equitativas.
- Conforme demonstraram os pilotos a nível nacional, o AAC pode **contribuir para resultados múltiplos e de intersecção** que garantirão que as estratégias e intervenções do programa **responderão adequadamente às prioridades locais e às necessidades das mulheres e das jovens**:

1/ Envolver parceiros da sociedade civil, titulares de direitos e principais partes interessadas (tais como autoridades locais) nos processos de acompanhamento e de avaliação garante que as suas opiniões e lições aprendidas sejam capturadas de forma atempada, contribuindo para a tomada de decisões da Iniciativa.

2/ Os métodos conjuntos permitem recomendações fundamentais para destacar dos titulares de direitos. Isto permite que os titulares de direitos **definam ativamente as estratégias do programa, facilitem ações (corretivas), se necessário, para que a programação seja mais eficaz ou avance mais esforços para o fim à violência contra as mulheres e as jovens).**

3/ As abordagens conjuntas são cruciais para promover o envolvimento e **empoderar as comunidades locais ao amplificar as suas vozes e visões.**

- Os métodos conjuntos de AA requerem **agilidade e flexibilidade. É fundamental repensar na distribuição mais tradicional dos papéis no âmbito da programação.** Os programas da Iniciativa "Spotlight" devem assegurar que o poder é partilhado com os membros da comunidade, os titulares de direitos e os afetados pela programação. É essencial que o AAC seja eficaz e verdadeiramente respeitado, e que promova as visões dos membros da comunidade local, bem como as mulheres e as jovens destinadas a serem apoiadas pela programação "Spotlight".
- As abordagens conjuntas exigem tempo e recursos, sendo, muitas vezes, necessária a reimaginação ou a realocação dos orçamentos (e, por vezes, um aumento dos orçamentos). Frequentemente, o processo de mudança não é linear, com aprendizagem completamente iterativa – visto que o AAC destaca os conhecimentos principais. **Por conseguinte, a distribuição adequada do tempo e dos recursos é crucial para o sucesso do AAC.**




**"O AAC CONTRIBUI PARA A AGENDA TRANSFORMADORA DO FIM DA VIOLÊNCIA CONTRA AS MULHERES E AS JOVENS, BEM COMO DO DESENVOLVIMENTO DA DESCOLONIZAÇÃO."**

**Lara Fergus**  
Coordenadora GRG



## PRÁTICAS PROMISSORAS

- **A Iniciativa "Spotlight" no Maláui** envolveu-se numa prática inovadora ao **incluir as perspetivas e experiências das comunidades e dos titulares de direitos na conceção e implementação da Revisão Intercalar do programa**. Através do foco dos debates dos grupos, das principais entrevistas informativas e de um inquérito anónimo, este processo inclusivo teve dois principais objetivos: verificar se as mulheres e as jovens, e outras partes interessadas sentiram que o programa foi pertinente e sustentável, e avaliar o que funcionou e o que não funcionou (e porquê) para que a equipa "Spotlight" do Maláui consiga recalibrar a programação. Como resultado das opiniões e das visões dos titulares de direitos, a equipa nacional foi capaz de identificar entraves e de encontrar soluções de mitigação, moldando as intervenções que foram priorizadas na Fase II. Além disso, esta prática inovadora contribuirá para o aumento da qualidade e da sustentabilidade da programação da Iniciativa, bem como para a melhoria da propriedade e da participação.
- **A Iniciativa "Spotlight" no Belize** adotou uma prática promissora ao incluir uma abordagem colaborativa com os parceiros da sociedade civil durante o ciclo da programação, **nomeadamente nos processos de acompanhamento e de denúncia**. Através de diálogos baseados na comunidade com parceiros e beneficiários de implementação, consultas às partes interessadas e visitas programáticas, as vozes dos parceiros da sociedade civil estão significativamente refletidas na programação. Isto promoveu **a aprendizagem partilhada e melhorou a copropriedade do programa**. Além disso, para enraizar esta prática promissora na estratégia da Iniciativa, a equipa criou um quadro de AA que integra o AAC (garantindo que esta abordagem não é simplesmente adotada ad hoc, mas sim fundamentada institucionalmente, realizada sistematicamente e de forma sustentável ao longo do tempo).
- **O Grupo de Referência da Sociedade Civil (GRSC) no Níger** está completamente envolvido numa prática promissora ao experimentar a [Estratégia Global sobre o Acompanhamento e a Avaliação Conjunta](#). Através de uma abordagem conjunta e inclusiva, o GRSC realizou visitas de acompanhamento no terreno, tanto durante o processo de avaliação intercalar como o período de comunicação anual da "Spotlight". Esta abordagem teve por objetivo a recolha de dados e a captura de histórias impactantes sobre os resultados da Iniciativa a partir de perspetivas dos titulares de direitos e dos membros da comunidade (entender melhor o que é benéfico para as suas vidas). Isto promoveu o **envolvimento do GRSC nos processos de tomada de decisão e permitiu que as vozes da sociedade civil fossem aperfeiçoadas e amplificadas através das estruturas formais e informais**. No geral, o AAC no Níger resultou no empoderamento dos titulares de direitos e das comunidades locais, proporcionando-lhes uma oportunidade de serem ouvidos. O AAC permitiu igualmente que as equipas da Iniciativa "Spotlight" recebessem opiniões contínuas dos titulares de direitos sobre o impacto no terreno e a adaptação das intervenções do programa às necessidades locais atempadamente.
- **No Sudão, no âmbito do enquadramento do Programa Conjunto da FNUAP-UNICEF sobre a Eliminação da Mutilação Genital Feminina**, o AAC foi amplamente implementado para **avaliar a mudança ao longo do tempo nas normas sociais e de género**. Através de *A Técnica de Mudança Mais Significativa (MMS)*, a Iniciativa adotou a prática promissora de envolver os titulares de direitos para **identificar conjuntamente os impactos mais significativos da Iniciativa nas suas famílias e comunidades**. A Iniciativa identificou conjuntamente a mais valia das intervenções do programa **através do prisma dos seus agentes de mudança**. Através da técnica MMS, as histórias impactantes foram transformadas no tema da análise, da verificação, da documentação e do debate coletivos, **permitindo, por fim, a produção de recomendações baseadas nas prioridades locais, e adaptando as estratégias do programa em conformidade**.



**"O AAC CONTRIBUIU PARA PROMOVER A CONFIANÇA COM AS COMUNIDADES LOCAIS E OS TITULARES DE DIREITOS. COMO O GRUPO DE REFERÊNCIA DA SOCIEDADE CIVIL, CONTRIBUÍMOS PARA A AMPLIFICAÇÃO DA VOZ DOS TITULARES DE DIREITOS E A UTILIZAÇÃO DOS MESMO PARA PRESTAR INFORMAÇÕES SOBRE RECOMENDAÇÕES PERTINENTES."**

Soumaila Amadou Moumouni  
Membro do Grupo de Referência da Sociedade Civil do Níger

**"AS MULHERES E AS JOVENS NO MALÁUI SENTIRAM QUE O PROGRAMA FOI IMPORTANTE PARA AS SUAS NECESSIDADES E RECONHECEM A NECESSIDADE DE CONTINUAR A TRABALHAR RUMO AO FIM DA VIOLÊNCIA CONTRA AS MULHERES QUE CONTINUA GENERALIZADA."**

**Teemar Kidane**  
Coordenadora da Iniciativa "Spotlight" do Maláui

**"NO BELIZE ESTAMOS A TRABALHAR EM CONJUNTO COM O NOSSO GRUPO DE REFERÊNCIA NACIONAL DA SOCIEDADE CIVIL PARA ALCANÇAR EFICAZMENTE OS TITULARES DE DIREITOS NAS COMUNIDADES. ATRAVÉS DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS ABORDAMOS IGUALMENTE LIMITAÇÕES E GARANTIMOS FLEXIBILIDADE E ADAPTAÇÃO RÁPIDA AOS DESAFIOS EMERGENTES."**

**Pamela Bradley**  
Coordenadora da Iniciativa "Spotlight" no Belize



Aceda à apresentação, gravação e recursos sobre a sessão de aprendizagem global sobre o Acompanhamento e a Avaliação conjunta [aqui](#) e a informações adicionais sobre o AAC [aqui](#).