

SÉANCE UNE : AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

Adopter des masculinités saines pour la prévention de la violence à l'encontre des femmes et des filles

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation interrégionale de l'Initiative Spotlight sur **Adopter des masculinités saines pour la prévention de la violence à l'encontre des femmes et des filles** a examiné diverses approches pour inciter les hommes et les garçons à lutter contre les stéréotypes de genre et les normes sociales négatives afin de transformer efficacement les masculinités nuisibles. Ce produit axé sur le savoir met en lumière les enseignements essentiels tirés ainsi que les pratiques prometteuses des programmes de l'Initiative Spotlight en Amérique latine et dans les Caraïbes, ainsi que dans d'autres contextes évoqués au cours de la séance. Ce produit peut être utilisé pour soutenir une programmation de qualité et des efforts de mise en œuvre afin d'éliminer la violence à l'encontre des femmes et des filles dans le cadre de l'Initiative Spotlight et au-delà.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- Pour transformer efficacement les masculinités toxiques et lutter contre les stéréotypes nocifs, il est essentiel de s'attaquer aux causes profondes des comportements violents tout en travaillant avec les hommes et les garçons. Toutes les interventions auprès des hommes et des garçons doivent être **ancrées dans la résolution des déséquilibres de pouvoir** qui existent entre les hommes et les femmes, et les garçons et les filles. Cela inclut également **l'augmentation de la responsabilité des agresseurs en remettant en cause les croyances des hommes concernant le droit de contrôler les autres, le ménage, les femmes et les filles**. Il est essentiel que les interventions **incluent des hommes d'orientations et d'origines diverses et abordent des questions structurelles plus larges**, comme les facteurs économiques et l'emploi. L'utilisation du programme et des outils SASA! se sont avérés utiles pour travailler avec les hommes et les garçons afin de transformer la dynamique du pouvoir.
- Il y a souvent des contre-arguments selon lesquels les femmes sont aussi des auteures de violence. Il est essentiel de comprendre et de réaffirmer ouvertement que l'immense majorité des agresseurs sont des hommes, les statistiques démontrent que la plupart des victimes sont des femmes et des filles, et que **les hommes ont un rôle clé à jouer pour l'élimination de la violence à l'encontre des femmes et des filles**.
- Il est essentiel que **les femmes participent à la conception et à la mise en œuvre** d'initiatives qui remettent en question les stéréotypes de genre et soutiennent des formes saines de masculinité pour la prévention de la violence à l'encontre des femmes et des filles.
- Il est **extrêmement important que les hommes comprennent et acceptent que des espaces sûrs réservés aux femmes sont essentiels, en particulier pour les victimes**, et bénéficient également aux hommes. Dans certaines circonstances, il était intéressant d'avoir **des espaces sûrs uniquement pour les hommes et les garçons** pour parler dans un environnement où ils ne se sentent pas jugés, peuvent explorer ouvertement les **racines des systèmes de croyances nuisibles** et collaborer pour **changer les préjugés et transformer les masculinités nuisibles**.
- **L'engagement des garçons dès leur plus jeune âge est essentiel pour la prévention**. Travailler avec les écoles offre la possibilité aux garçons de **remettre en question les stéréotypes de genre et l'acceptabilité du recours à la violence** dès leur plus jeune âge. Les garçons peuvent apprendre à gérer les frustrations de manière constructive. Lorsque ces points de vue sont ramenés à la maison, ils **ont le potentiel d'influencer le comportement des adultes de la famille**.
- **Les organisations religieuses et les chefs religieux** peuvent jouer un rôle utile en engageant les hommes et les garçons, car ils peuvent être **disposés à s'associer et à impliquer des communautés et des sociétés dans l'effort d'élimination de la violence contre les femmes et les filles**. Les chefs traditionnels ont le pouvoir de transformer les notions sur la question de savoir si la violence à l'égard des femmes et des filles reste considérée comme une affaire « privée » et de la porter aux yeux du public. En outre, les chefs traditionnels peuvent être **des partenaires clés pour lutter contre les dynamiques de pouvoir inégales par le biais de la sensibilisation publique et du dialogue**.

- Il est important d'évaluer comment atteindre au mieux les hommes et les garçons dans les communautés rurales avec des taux de prévalence élevés, en particulier là où la connectivité est faible. L'utilisation de campagnes existantes, la formation ludo-éducative, la radio et la télévision avec des messages et des informations sur les programmes peuvent être des options utiles.
- Pour impliquer de manière significative les hommes dans les programmes de prévention, il est important de combiner des interventions et un soutien psychosocial pour résoudre les problèmes qui contribuent au recours à la violence et comprendre la manière dont les hommes se perçoivent.
- La nécessité de porter la transformation des masculinités nuisibles à grande échelle est une leçon cruciale et constitue la prochaine étape. Plutôt que de travailler uniquement avec des petits groupes d'hommes et de garçons, d'autres recherches sur la façon dont diverses familles peuvent aider à changer les modèles de socialisation pour lutter contre les stéréotypes de genre pour les hommes, les femmes, les garçons et les filles peuvent être une étape potentielle vers cet objectif.
- Il est important que les initiatives de prévention de la violence à l'égard des femmes et des filles s'inscrivent dans le long terme. Il faut du temps pour changer les mentalités, les attitudes et les comportements, et pour voir les résultats d'une programmation efficace.

« **COMPRENDRE QU'ÊTRE MASCULIN NE SIGNIFIE PAS QUE VOUS DEVEZ ÊTRE UN TYRAN, OU QUE VOUS DEVEZ TOUJOURS ÊTRE EN CONTRÔLE, EST QUELQUE CHOSE QUE BEAUCOUP D'HOMMES N'ONT PAS ACCEPTÉ. LE PROGRAMME ADOPTE UNE APPROCHE TRÈS RÉFLÉCHIE POUR TRAVAILLER AVEC LES HOMMES SUR LA COMPRÉHENSION DE CES ÉLÉMENTS. »**

Tyrone W. Buckmire
 Directeur, Clinique d'aide juridique et de consultation
 Initiative Spotlight de Grenade



PRATIQUES PROMETTEUSES

- **L'Initiative Spotlight au Salvador** a élaboré des **programmes de formation prometteurs sur les masculinités** : un pour les opérateurs publics et un autre adapté aux jeunes leaders. Les formations couvrent des questions comme la violence et le contrôle basés sur le genre, le pouvoir et la domination, les constructions sociales du genre à travers les générations, les principes d'égalité et d'équité, les masculinités alternatives, ainsi que la communication assertive et la transformation créative des conflits, entre autres. **La formation de leaders dans tous les domaines de travail sur les concepts de base des masculinités peut apporter des résultats significatifs et avoir des effets en cascade** au-delà des formations générales sur le « genre », comme cela se fait traditionnellement. Par exemple, **la connaissance des masculinités alternatives est passée de 10 % avant la formation à 71 % après** et les jeunes ont exprimé leur désir de continuer à se renseigner sur les masculinités à travers des initiatives similaires. En outre, l'Initiative a tiré parti d'une autre pratique prometteuse pour soutenir la transformation des masculinités : grâce à la création d'un chatbot en ligne interactif sur Facebook échangeant avec des hommes âgés de 15 à 29 ans pour **parler de leurs émotions et expériences avec la masculinité, les relations** et d'autres questions connexes pour s'attaquer aux **causes profondes de la violence à l'encontre des femmes et des filles et soutenir les efforts de prévention**. En 5 mois, le chatbot a réalisé **489 954 interactions**.
- **L'Initiative Spotlight en Jamaïque** a organisé des interventions auprès d'hommes (d'âges et d'orientations divers et situés dans des zones rurales et urbaines) pour comprendre **comment les conceptions des différents types de masculinité les affectent en tant que communauté d'hommes**. Encadrer les discussions de cette manière est une pratique prometteuse pour soutenir les efforts de prévention. Travailler avec **des hommes au niveau de diverses communautés**, comme la communauté LGBTQI+, a été essentiel pour inciter tous les hommes à remettre en question les hypothèses et les comportements dans un espace sûr. Cela a également permis aux hommes **de devenir des soutiens de cette cause**. Alors que les hommes acquièrent un sens plus fort de leur rôle dans le soutien de communautés plus sûres et plus égalitaires, une communauté d'hommes **agents du changement** est en train d'être créée pour mobiliser et contribuer à la fin de la violence contre les femmes et les filles.

« **DÉCONSTRUIRE [LES MASCULINITÉS TOXIQUES] EST UN ENGAGEMENT PERSONNEL.** »

Participant de la formation de l'initiative Spotlight au Salvador sur les masculinités

ÉTUDE DE CAS

Transformer les masculinités toxiques par le biais de la réflexion et de la responsabilité à Grenade

L'Initiative Spotlight à Grenade soutient les efforts visant à **s'attaquer aux causes profondes de la violence des hommes à l'encontre des femmes et accroître la responsabilité des auteurs** à travers le Programme d'intervention contre la violence du Partenariat pour la paix (PfP). Axé sur **la responsabilité des auteurs et la sécurité des victimes**, le programme accueille des hommes auxquels la participation au programme a été imposée par un magistrat ou un juge et partagent souvent la conviction qu'ils ont le droit d'exercer un pouvoir et un contrôle sur les autres, en particulier les femmes. Le programme propose diverses séances pour déraciner ces croyances, dont une sur le contexte familial. Au cours de cette séance, les hommes sont invités à examiner quel comportement a été modelé dans leur foyer pendant leur enfance et comment ils ont appris à traiter les membres de la famille.


Souvent, **les hommes ont appris qu'ils doivent exercer leur masculinité en contrôlant les droits des femmes et ont la conviction qu'ils ont le droit d'utiliser la violence dans leurs relations**. En comprenant comment les masculinités toxiques sont liées aux processus de socialisation, cela devient un point de départ pour **déconstruire les attitudes et comportements nocifs** : le programme souligne que les relations saines sont des partenariats égaux à travers une expérience partagée. Les programmes qui visent à remettre en question les notions des hommes sur la violence sexiste doivent **confronter délibérément les croyances, les attitudes et les comportements qui sous-tendent et se manifestent comme des masculinités toxiques**.

Le programme couvre des sujets comme l'égalité, la communication et la résolution des conflits, auxquels la plupart des hommes n'avaient pas été exposés avant le programme. Ce qu'il est essentiel de reconnaître et de défendre, c'est qu'**un changement est possible**. Tout au long du programme, les participants commencent à intérioriser qu'ils ne peuvent pas s'attendre à être constamment en contrôle ou essayer d'y parvenir, reconnaissent que leurs partenaires doivent avoir de l'espace pour soulever des problèmes et qu'ils doivent à leur tour être prêts à écouter, négocier et gérer leur propre comportement de façon non nocive. À la fin du programme, **les participants ont fait le choix délibéré de vivre sans violence, et beaucoup ont indiqué que leurs relations s'étaient beaucoup améliorées suite à leur changement de comportement**.

Depuis son lancement à Grenade en 2005, la Clinique d'aide juridique et de conseil a géré avec succès 31 cycles de seize semaines du programme PfP. En mai 2021, **plus de 556 hommes avaient été référés au programme et plus de 440 ont rempli les critères de réussite**.

Qu'en est-il des réactions négatives ?

Lorsque les hommes rejoignent le programme PfP, il y a souvent des réactions négatives lorsqu'ils se demandent pourquoi les femmes ne font pas également partie du programme. La première réponse du programme consiste à démontrer les preuves empiriques que, bien qu'il existe des cas où les femmes commettent des actes de violence, **la violence des hommes à l'encontre des femmes est la plus répandue et la grande majorité des victimes sont des femmes** : le programme doit donc s'efforcer de répondre au plus grand besoin. Il y a aussi un autre niveau de réticence qui vient des praticiens de l'EVAWG et d'autres dans le domaine. L'inquiétude porte sur le fait que, selon eux, l'objectif devrait être de soutenir directement les femmes et les filles. Le programme PfP le reconnaît et reconnaît également de manière critique que **les hommes en tant qu'auteurs ont un rôle important à jouer dans l'éradication de la violence à l'encontre des femmes et des filles**. Si les agresseurs ne sont pas directement confrontés, il y aurait de grandes lacunes dans ce domaine de travail qui est essentiel pour accélérer les progrès visant à mettre fin à la violence à l'encontre des femmes et des filles.



« JE FAIS UN CHOIX DÉLIBÉRÉ DE VIVRE SANS VIOLENCE DANS MA RELATION PARCE QUE JE COMPRENDS QUE SI MON COMPORTEMENT CONTINUE D'ÊTRE VIOLENT, PERTURBATEUR, INTIMIDANT ET MANIPULATEUR, IL Y A DES IMPLICATIONS, PAS SEULEMENT POUR MON INTERACTION POTENTIELLE AVEC LA LOI, MAIS [LES FEMMES] ET MES ENFANTS PEUVENT ÊTRE AFFECTÉS TOUTE LEUR VIE. »

Représentant des participants du Programme d'intervention contre la violence du Partenariat pour la paix à Grenade

Il est primordial d'assurer la sécurité des victimes lors de la remise en question des masculinités toxiques et de l'engagement des hommes et des garçons pour la prévention de la violence à l'égard des femmes et des filles.

Accédez aux documents, aux enregistrements et aux ressources de présentation de l'Initiative Spotlight sur l'engagement des hommes et des garçons et sur l'adoption d'une masculinité saine [ici](#).

SÉANCE UNE : AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

Une coordination innovante dans l'esprit de la réforme de l'ONU

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation interrégionale de l'Initiative Spotlight sur **Une coordination innovante dans l'esprit de la réforme de l'ONU** a souligné comment les équipes de l'Initiative Spotlight peuvent tirer parti des mécanismes de coordination et mettre en œuvre un travail interinstitutions pour renforcer la collaboration et la responsabilité dans la poursuite de l'élimination de la violence à l'encontre des femmes et des filles. Ce produit axé sur le savoir met en lumière les enseignements essentiels tirés et les pratiques prometteuses des programmes de l'Initiative Spotlight en Amérique latine et dans les Caraïbes, ainsi que dans d'autres contextes évoqués au cours de la séance. Ce produit peut être utilisé pour soutenir une programmation de qualité et des efforts de mise en œuvre au service de la réforme de l'ONU et afin d'éliminer la violence à l'encontre des femmes et des filles dans le cadre de l'Initiative Spotlight et au-delà.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- Adopter **des compromis et faire preuve de créativité dans un esprit de collaboration** est essentiel pour parvenir à une coordination interinstitutions dans le cadre de l'Initiative Spotlight, alors même que le système des Nations Unies dans son ensemble est toujours en transition dans le cadre de la réforme de l'ONU.
- **Tirer parti du domaine d'expertise de chaque agence des Nations Unies grâce à une coordination et une collaboration efficaces** permet une programmation plus complète et garantit que l'Initiative bénéficie globalement de la mobilisation du système des Nations Unies dans son ensemble.
- La coordination entre les agences des Nations Unies sur les partenariats gouvernementaux en tirant parti des liens existants avec divers ministères et autres entités gouvernementales est utile pour maintenir une communication régulière sur l'Initiative Spotlight et **assurer une approche incluant l'ensemble du gouvernement**.
- Communiquer et défendre **la valeur ajoutée de l'Initiative Spotlight en tant qu'organisation unie, sous la direction du Coordonnateur Résident**, est essentiel pour l'appropriation nationale et garantir un engagement de haut niveau de la part des partenaires nationaux.
- La création **d'espaces partagés** pour discuter et échanger sur les interventions du programme améliore la collaboration interne et interinstitutions, conduisant à une mise en œuvre plus efficace.
- Veiller à ce que **les ressources soient utilisées de manière stratégique et que les activités ne fassent pas double emploi** est un élément important pour parvenir à une programmation plus efficace et efficace selon les principes de la réforme de l'ONU.
- L'utilisation **de la technologie et des plates-formes virtuelles**, telles que Google Drive, pour la coordination facilite **le partage d'informations et les dépôts conjoints** et contribue à **une meilleure communication entre les agences**, en particulier dans le contexte de la COVID-19.

« **PENSONS À LA SITUATION DANS SON ENSEMBLE, À SA PERTINENCE POUR L'ONU ET À LA MANIÈRE DE JOINDRE LA SOMME DE NOS CONTRIBUTIONS. PENSEZ À CE QUE CHACUN D'ENTRE VOUS PEUT APPORTER AU SYSTÈME DES NATIONS UNIES EN GÉNÉRAL. LA MEILLEURE FAÇON D'Y PARVENIR EST D'ÊTRE SOUS LA DIRECTION DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS. IL S'AGIT D'UNE PLATE-FORME COMMUNE OÙ CHAQUE VOIX EST ENTENDUE. APPRENEZ À VIVRE AVEC L'IMPERFECTION. BIEN QUE LES AGENCES DES NATIONS UNIES PUISSENT AVOIR DES DONNÉES ET DES DIRECTIVES DIFFÉRENTES, IL FAUT PARFOIS FAIRE DES COMPROMIS. ADOPTER L'HARMONISATION OPÉRATIONNELLE TOUT EN AUGMENTANT L'EFFICACITÉ. »**

Alessandra Roccasalvo, Secrétariats de l'Initiative Spotlight



PRATIQUES PROMETTEUSES

- **L'Initiative Spotlight en Jamaïque** a rationalisé l'engagement des partenaires par le biais de **comités interagences, une pratique prometteuse** dans le pays. Par exemple, l'Initiative a créé un groupe de travail interagences sur la communication et a invité les membres de la délégation de l'UE à participer à des réunions mensuelles et à une communication régulière, ce qui a **favorisé une collaboration plus approfondie** sur les communications et la visibilité. Des réunions au niveau des piliers ont également été créées pour assurer la cohérence technique entre les agences des Nations Unies, fournir un espace pour apprendre les uns des autres dans le cadre de la mise en œuvre et **parvenir à une harmonisation et une coordination renforcées** pour tous les piliers. Les partenaires publics et de la société civile ont été invités à se joindre aux sous-comités piliers pour soutenir **une participation multipartite significative**. Ces comités ont **soutenu les efforts de coordination et favorisé des partenariats plus solides**.
- **L'initiative Spotlight au Honduras** a identifié une opportunité pour mieux **coordonner les communications et la gestion des connaissances en créant une « boîte à outils » interagences**.¹ Cette boîte à outils regroupera les produits de communication, les ressources et les outils existants de toutes les agences des Nations Unies, qui seront largement partagés entre les programmes de l'Initiative Spotlight et l'Amérique latine en général. Dans l'esprit consistant à ne laisser personne de côté, l'équipe examine également comment incorporer la langue des signes afin que les personnes malentendantes puissent avoir un accès égal à ces documents. Bien que la boîte à outils soit encore en cours de développement, l'Initiative a identifié cette entreprise commune comme innovante, car elle constitue une rupture par rapport à la pratique antérieure dans le travail de communication et a le potentiel **d'amplifier les efforts de communication et de visibilité pour un plus grand impact en réduisant la duplication du travail, et en permettant aux agences de l'ONU de tirer parti de l'expertise de chacun et de rationaliser la diffusion des informations**.
- **L'Initiative Spotlight au Belize** a passé un an à communiquer et à défendre de manière cohérente la valeur ajoutée de l'Initiative. Cela a renforcé le partenariat et la coordination avec le gouvernement. En conséquence, le gouvernement a pris les devants et a contacté l'Initiative pour engager une séance de planification, afin d'aligner l'Initiative sur les priorités et les cadres stratégiques du gouvernement, pour assurer **la durabilité et la continuité à long terme du programme**.
- **L'initiative Spotlight à Trinité-et-Tobago** s'efforce de réunir les partenaires de mise en œuvre pour discuter des projets en cours, fournir des mises à jour et partager des informations et des opportunités sur la façon de **s'interconnecter**. En soutenant cet échange systématique entre les partenaires de mise en œuvre, l'Initiative vise à améliorer la cohérence et la coordination du programme. **L'élaboration d'un catalogue** par l'Arthur Lok Jack School of Business de l'Université des Antilles facilite davantage le partage des connaissances, car il sert de base de données des prestataires de services contre les violences sexistes dans les trois communautés cibles de l'Initiative Spotlight dans le pays, c'est donc une ressource pour tous les partenaires et les victimes/survivants. Une pratique innovante de la Family Planning Association rend ces ressources plus accessibles en **intégrant l'intégralité du catalogue sur une application mobile bilingue, un hub virtuel pour inclure toutes les informations liées aux violences sexistes dans un seul espace**, qui permettra donc l'intégration de documents provenant de divers fournisseurs de services pour rationaliser l'accès aux informations.

¹ La première version de la cartographie des activités de communication de l'Initiative au Honduras (comme les campagnes, les publications, les vidéos) organisée par catégories est disponible [ici](#). Veuillez noter que ce document est en cours d'élaboration.

Accédez aux documents de présentation, aux enregistrements et aux ressources de la coordination innovante [ici](#) et au dossier d'orientation programmatique et opérationnelle de la bibliothèque virtuelle [ici](#).

SESSION DEUX : AFRIQUE ET ASIE

Lutter contre les pratiques néfastes et promouvoir la santé et les droits sexuels et reproductifs grâce à un engagement efficace des parties prenantes

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation interrégionale de l'Initiative Spotlight sur le thème **Lutter contre les pratiques néfastes et promouvoir la santé et les droits sexuels et reproductifs grâce à un engagement efficace des parties prenantes** a mis l'accent sur l'exploration des pratiques prometteuses pour lutter contre les pratiques néfastes, y compris les mutilations génitales féminines (MGF), le mariage des enfants et les stéréotypes en matière de genre. La séance a également examiné comment promouvoir la santé et les droits sexuels et reproductifs dans le cadre de la lutte contre les pratiques néfastes et de l'évolution des normes sociales. Cette séance a également mis l'accent sur l'amélioration de l'engagement des parties prenantes telles que les chefs traditionnels, les gouvernements, les organisations de la société civile et les jeunes pour lutter contre les pratiques néfastes. Ce produit met en évidence les enseignements clés et les pratiques prometteuses des programmes de l'Initiative Spotlight en Afrique et en Asie, qui peuvent être utilisés pour soutenir une programmation de qualité dans le but d'éliminer la violence à l'encontre des femmes et des filles dans le cadre de l'Initiative Spotlight et au-delà.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- Encourager l'**appropriation de l'Initiative Spotlight par le gouvernement soutient une coordination efficace, un impact renforcé et la durabilité** des efforts visant à mettre fin aux pratiques néfastes. Parfois, les organisations nationales et locales s'efforcent de mettre fin aux pratiques néfastes dans leurs communautés sans surveillance gouvernementale ; cependant, l'engagement du gouvernement est essentiel pour coordonner les ressources et canaliser les financements par le biais d'allocations budgétaires dédiées.
- Le partenariat avec **les écoles est un point d'entrée essentiel** pour intégrer les efforts de l'EVAWG, y compris les connaissances sur les droits en matière de santé sexuelle et reproductive, dans les programmes d'éducation communautaire ainsi que pour établir la confiance avec les parents, les enseignants et les dirigeants communautaires locaux pour les inclure dans les efforts visant à mettre fin aux pratiques néfastes. Cependant, les fermetures d'écoles à la suite de la COVID-19 présentent un sérieux défi. Fournir **des opportunités d'apprentissage à distance (c'est-à-dire en ligne) et hybrides et diffuser des informations sur les pratiques néfastes**, telles que l'utilisation de la technologie ainsi que des mégaphones et des visites à domicile respectant la distanciation sociale dans les zones rurales, a permis d'assurer le traitement continu des pratiques néfastes et la promotion des droits en matière de santé sexuelle et reproductive pendant la pandémie.
- Étant donné que le mariage des enfants et les MGF sont profondément ancrés dans les normes culturelles et sont pratiqués au niveau communautaire, même lorsque des efforts sont déployés pour mettre fin aux pratiques néfastes, les cas sont souvent traités par les familles et ne font pas l'objet de poursuites officielles poursuivies au niveau institutionnel. Le pouvoir judiciaire a un rôle essentiel à jouer dans **la lutte contre l'impunité des auteurs en assurant la mise en œuvre des cadres juridiques établis pour mettre fin à la violence à l'égard des femmes et des filles. Ainsi, le renforcement de la capacité du système judiciaire** à conclure le plus rapidement possible les affaires de pratiques préjudiciables est crucial. En outre, le renforcement des cadres, des systèmes juridiques et des institutions est essentiel pour **assurer l'application des lois et des politiques** par le système judiciaire et toutes les parties prenantes impliquées afin que les auteurs de violences à l'égard des femmes et des filles soient tenus pour responsables.
- Il est important de créer un lien **pour que les gouvernements travaillent directement avec les chefs traditionnels** afin de garantir que les efforts visant à éliminer les pratiques néfastes se poursuivent de manière durable. À cet égard, il peut être utile de travailler avec des chefs traditionnels bien connus ou qui travaillent déjà avec le gouvernement.

- Pour relever le défi du recul et de la résistance qui peuvent provenir des traditions et des pratiques religieuses lorsqu'on s'efforce d'éliminer les pratiques néfastes, il est essentiel de s'engager dans **des dialogues continus** avec les chefs traditionnels/religieux ainsi qu'avec les autorités pour garantir une appropriation durable des efforts, y compris le changement des normes sociales, ainsi que la responsabilisation pour éliminer les pratiques néfastes.
- Il est **essentiel d'employer une approche à plusieurs facettes pour lutter contre les pratiques néfastes**. Cela comprend la compréhension de l'importance culturelle derrière les pratiques et la recherche **d'alternatives saines, sûres et équitables pour continuer à respecter les traditions culturelles**, ainsi que la reconnaissance des incitations économiques derrière les pratiques et la fourniture d'options pour favoriser **l'indépendance économique et soutenir d'autres moyens de subsistance**.

« LA COORDINATION ENTRE LA POLICE, LES CHEFS TRADITIONNELS ET LA DIRECTION DE L'ÉCOLE A PERMIS DE LIBÉRER PLUS DE 1200 FILLES DE MARIAGES D'ENFANTS. L'INTERVENTION DE LA POLICE A CONTRIBUÉ À ACCÉLÉRER L'ARRÊSTATION ET LA POURSUITE DES AUTEURS D'ACTES DE VIOL ET DE VIOLENCE SEXUELLE. »

Julio Mwenyemkulu
Initiative Spotlight au Malawi



PRATIQUES PROMETTEUSES

L'initiative Spotlight au Libéria s'engage dans des pratiques prometteuses pour soutenir une approche globale et à plusieurs niveaux pour éliminer les pratiques néfastes par le biais de consultations communautaires, d'une autonomisation économique, de suivi et de changement des politiques :

- En collaborant avec le Conseil national traditionnel des chefs et des anciens, le ministère du Genre, de l'Enfance et de la Protection sociale, le ministère de l'Intérieur, le Groupe de travail de la société civile sur les MGF et les chefs traditionnels de la communauté, il est apparu que **les chefs traditionnels reconnaissent que les MGF ne sont pas seulement une pratique culturelle, mais aussi une activité génératrice de revenus** pour les auteurs des MGF. Ainsi, des interventions économiques clés, comme **l'agriculture intelligente face au climat, le développement commercial** (y compris les associations villageoises et de prêts) et **les compétences d'alphabétisation**, ont été identifiées pour fournir d'autres sources de revenus aux praticiens de MGF, afin qu'ils abandonnent cette pratique. **300 praticiens de MGF ont bénéficié de ces efforts** et sont maintenant **des champions du changement contre les MGF dans leurs communautés**. D'autres rites de passage pour initier les filles à la féminité, plutôt que par le biais de MGF, sont en cours d'élaboration avec les principales parties prenantes.
- Dans le respect de l'importance culturelle des sociétés Sande, l'Initiative a soutenu le développement de centres professionnels et patrimoniaux. Ces centres polyvalents mettront en œuvre des pratiques et des compétences culturelles positives pour soutenir la durabilité culturelle sans MGF. L'Initiative a également fourni **des motos aux chefs traditionnels pour surveiller les interventions de MGF**, assurant la fermeture des écoles de brousse. C'était particulièrement important pendant la pandémie de COVID-19 et afin de rejoindre les communautés les plus éloignées.
- Un inventaire des écoles de brousse et des praticiens de MGF existants a été réalisé et une base de données a été développée, documentant environ **1000 écoles de brousse**. Cela a informé le soutien économique alternatif pour les praticiens traditionnels des MGF, la sensibilisation de la communauté et le suivi par les chefs traditionnels pour assurer leur fermeture et soutenir le déploiement d'autres rites de passage.
- Grâce à **un plaidoyer continu à plusieurs niveaux**, la politique des sept comtes a été élaborée et signée par les chefs traditionnels dans les 11 comtés pratiquant les MGF au Libéria. Cependant, il est toujours difficile d'avoir une adhésion authentique et les cas de MGF ne sont toujours pas signalés officiellement, car il n'y a pas de loi en vigueur à l'heure actuelle. La politique des sept comtes a appelé à **une suspension d'un an des MGF** et un projet de loi sur les MGF est en place pour soutenir les efforts à long terme visant à mettre fin à cette pratique néfaste.
- Grâce aux efforts de l'Initiative, il a été constaté qu'il existe une plus grande volonté d'écouter et de soutenir les efforts visant à mettre fin aux pratiques néfastes. N'étant plus un « problème passé sous silence », les MGF sont désormais évoquées plus ouvertement. À cette fin, **de nombreux chefs traditionnels sont devenus des agents du changement et soutiennent un plaidoyer continu**.

L'Initiative Spotlight au Malawi s'engage dans une pratique prometteuse à travers **des séances de mentorat hebdomadaires et des réseaux de protection des filles, sur des sujets tels que la violence sexuelle basée sur le genre, les droits sexuels et reproductifs, les pratiques néfastes, les perspectives sur l'égalité des sexes et les compétences de vie dans des espaces sûrs** au niveau communautaire, en ciblant les adolescentes et les jeunes femmes non scolarisées. L'objectif est de créer un **cadre d'adolescentes et de jeunes femmes** possédant les connaissances et les compétences nécessaires pour négocier et remettre en question les pratiques néfastes qui alimentent la violence sexuelle dans les communautés, et offrir également un système de soutien au sein des communautés pour contester, signaler et aider à rechercher des services. Le programme a formé des mentors qui ont échangé avec **plus de 11 440 mentorés**. La collaboration entre les mentorés, les mentors et les chefs traditionnels a permis à ces espaces sûrs de devenir essentiels pour mettre fin aux mariages d'enfants, à d'autres pratiques néfastes, à la prévention et à l'augmentation de l'utilisation des services de droits sexuels et reproductifs chez les adolescentes et les jeunes femmes. Dans le cadre du programme Safe Schools, **15 000 filles** ont été formées pour participer activement à leur propre protection et défendre les autres par le biais de signalements, qui soutiennent les efforts de durabilité. **13 000 garçons ont également été formés sur le mariage des enfants et la nécessité de signaler les cas de violence contre les adolescentes**. Cela a conduit à **l'identification de 1 893 mariages d'enfants** qui ont ensuite été dissous par les chefs en collaboration avec la police, les groupes de mères et les travailleurs de la protection de l'enfance. En conséquence, **112 affaires ont été portées devant les tribunaux et 71 condamnations ont été enregistrées**.

L'Initiative Spotlight au Kirghizistan s'est engagée dans une pratique innovante en soutenant la conception et la diffusion d'un jeu pour téléphone portable, « Spring in Bishkek ». Le jeu est conçu pour **permettre aux utilisateurs** d'en savoir plus sur la pratique du mariage forcé/l'enlèvement pour mariage forcé (Ala Kachuu), comment l'empêcher et comment aider les autres personnes susceptibles d'être ciblées, en fournissant des services d'orientation réels. Élaboré par des militants locaux avec la contribution de psychologues et d'avocats, ce jeu utilise des stratégies de communication pour le développement afin de présenter des modèles de comportement alternatifs pour les filles, les garçons et les adultes.



Le jeu a été téléchargé plus de 117 000 fois dans toute la région, l'Initiative au Kirghizistan évalue actuellement les méthodes permettant de suivre de manière pertinente l'évolution des normes sociales.

L'Initiative Spotlight en Ouganda :

- a soutenu l'appropriation par le gouvernement de la lutte contre les pratiques néfastes par l'allocation d'un budget national pour mettre fin aux MGF, une bonne pratique. Ce partenariat avec le gouvernement a abouti au renforcement des systèmes, où l'appropriation des efforts visant à mettre fin à la violence à l'égard des femmes et des filles se répercute sur les districts nationaux et les niveaux inférieurs de gouvernement dans le cadre de la stratégie de durabilité de l'Initiative.
- a également soutenu de manière innovante des groupes de femmes communautaires de femmes pour qu'ils fassent partie du système de surveillance des mouvements transfrontaliers de filles pour associés aux MGF et le mariage des enfants à frontière la entre l'Ouganda et le Kenya. Ces groupes de femmes communautaires de femmes jouent désormais un rôle essentiel dans le retour des filles à la maison et le signalement de ces cas aux autorités.

L'initiative Spotlight au Mozambique suit la bonne pratique consistant à échanger étroitement avec les chefs traditionnels pour mettre fin aux pratiques néfastes et a considérablement investi dans le développement des capacités des chefs traditionnels et communautaires. En fournissant les outils nécessaires pour contribuer à l'identification des cas de violence à l'égard des femmes et des filles, les chefs traditionnels disposent désormais des moyens nécessaires pour signaler ces cas aux autorités locales. Cet engagement a conduit à un forum national où les chefs traditionnels se sont mis d'accord sur un plan d'action pour lutter contre le mariage des enfants en particulier, et la violence sexiste en général, dans leurs communautés. Ce niveau de développement des capacités a connu un succès incroyable : alors que les chefs traditionnels célébraient et étaient les gardiens des mariages des jeunes enfants, beaucoup sont maintenant les premiers à dénoncer le mariage des enfants en soulignant qu'il est illégal au Mozambique ; ils sont devenus de véritables agents de changement dans leurs communautés. Des investissements plus importants permettraient de renforcer l'engagement et l'impact.

L'Initiative Spotlight au Niger s'attaque au fossé générationnel généralement présent dans le travail entre les parties prenantes en renforçant la voix et le pouvoir des groupes de jeunes. L'Initiative encadre les jeunes filles de diverses communautés pour qu'elles s'expriment sur les problèmes liés à la violence à l'égard des femmes et des filles. L'Initiative s'engage dans du mentorat en créant un cercle de femmes et de filles où elles peuvent se sentir à l'aise pour partager ces problèmes. Ensuite, les cas peuvent être signalés collectivement aux travailleurs sociaux ou aux ONG. Ce type de mentorat et de signalement ultérieur est devenu une pratique prometteuse qui a permis aux femmes de se sentir entendues et écoutées, favorisant une meilleure sensation de pouvoir au sein de leurs communautés. L'Initiative a également soutenu le dialogue entre les jeunes et les chefs traditionnels pour créer un consensus sur la lutte contre les pratiques néfastes et garantir que ce travail est poursuivi de manière durable au-delà de l'Initiative.

L'Initiative Spotlight au Tadjikistan utilise de façon novatrice l'influence et la portée des médias sociaux et des communautés en ligne pour accroître la compréhension par le public de la violence à l'égard des femmes et des filles. Cela s'appuie sur une pratique précédente, où les organisations de la société civile ont utilisé Facebook pour signaler et suivre de manière proactive les cas de violence sexiste. Parallèlement, l'Initiative mobilise des célébrités masculines pour qu'elles deviennent des champions du genre et plaide pour que les hommes et les garçons se joignent de manière significative à l'effort pour mettre fin à la violence à l'égard des femmes et des filles.

L'Initiative Spotlight au Zimbabwe a soutenu une transformation innovante de la façon dont la valeur du bétail est utilisée. Alors que du bétail était auparavant offert dans le cadre du prix de la dot dans les mariages précoces, le bétail est maintenant utilisé comme pénalité pour avoir enfreint la loi en cas de mariage d'enfants. Cela démontre une compréhension et un respect des traditions culturelles tout en engageant la communauté dans une étape pratique pour éradiquer la violence à l'encontre des femmes et des filles.

« LES NORMES SOCIALES LIÉES AU MARIAGE EXERCENT UNE FORTE PRESSION SUR LES FONCTIONNAIRES DU MINISTÈRE PUBLIC POUR QU'ILS UTILISENT LA PEINE LA PLUS FAIBLE POSSIBLE, EN NÉGOCIANT. LES AUTORITÉS SIGNALENT UNE FORTE PRESSION DE LA PART DES FAMILLES, MAIS LA MEILLEURE STRATÉGIE POUR PRÉVENIR LES MARIAGES PRÉCOCES ET LES GROSSESSES CHEZ LES ADOLESCENTES EST UNE ÉDUCATION SEXUELLE COMPLÈTE. »

Jipara Turmamatova, Initiative Spotlight au Kirghizistan

Accédez à la présentation, à l'enregistrement et aux ressources sur le thème Lutter contre les pratiques néfastes et promouvoir la santé et les droits sexuels et reproductifs grâce à un engagement efficace des parties prenantes [ici](#).

SÉANCE TROIS : PACIFIQUE

Adaptations innovantes : Programmation de l'Initiative Spotlight dans le cadre du COVID-19 et d'autres contextes d'urgence

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation régionale du Pacifique de l'Initiative Spotlight sur le thème **Adaptations innovantes de la programmation de l'Initiative Spotlight dans le cadre du COVID-19 et d'autres contextes d'urgence** s'est concentrée sur la façon dont les programmes de l'Initiative Spotlight ont fait évoluer la programmation pour répondre à la flambée de violence contre les femmes et les filles dans le cadre de la COVID-19 et d'autres contextes d'urgence. En particulier, l'engagement et le leadership efficaces de la société civile, des gouvernements et des autres parties prenantes étaient essentiels. Ce produit axé sur les connaissances met en lumière les enseignements clés et les pratiques prometteuses des programmes et des partenaires de l'Initiative Spotlight dans le Pacifique et dans d'autres contextes évoqués au cours de la session, et peut être utilisé pour expliquer comment les programmes sur la violence à l'encontre des femmes et des filles peuvent être adaptés dans des contextes d'urgence, dans le cadre de l'Initiative Spotlight et au-delà.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- La flexibilité de l'Initiative Spotlight pour **reprogrammer les fonds** pendant la COVID-19 et d'autres contextes d'urgence a été **essentielle pour répondre aux besoins immédiats** des gouvernements et des organisations locales de femmes en première ligne pour répondre à la violence à l'égard des femmes et filles. Cela a permis aux partenaires **d'intensifier les efforts de prévention et de réponse** pour garantir que les services essentiels restent ouverts et que des services essentiels éloignés et adaptés soient fournis et rendus accessibles aux femmes et aux filles les plus marginalisées.
- **Les partenariats multipartites sont essentiels** pour s'engager rapidement dans les efforts de prévention et de réponse, dans tous les secteurs et à plusieurs niveaux. Cela permet de **reprogrammer rapidement** les activités en cours pour soutenir les femmes et les filles les plus à risque. **Poser les bases** avant les urgences (le cas échéant) pour **établir et renforcer des partenariats avec des institutions clés, des organisations et d'autres acteurs concernés** contribue à une collaboration et une coordination efficaces dans des contextes instables. De plus, **l'établissement et le maintien de relations** sont importants afin de s'adapter aux catastrophes et autres urgences.
- Favoriser **l'appropriation nationale** d'interventions qui sont conduites et contextualisées localement renforce l'engagement significatif et durable avec les parties prenantes à plusieurs niveaux. Cela comprend **la garantie de l'accessibilité** aux initiatives et documents pertinents conformément au principe de ne pas faire consistant à ne laisser personne au bord du chemin, comme la traduction des documents dans les langues locales et la fourniture de conseils dans différents contextes.
- **Accélérer la mise en œuvre**, en particulier dans les contextes d'urgence, représente un défi. Lorsque la pandémie a frappé, il était difficile de poursuivre la programmation, car la plupart des partenaires se sont concentrés sur la réponse à la COVID-19. De nombreux programmes **ont profité de cette occasion pour transférer des fonds à des partenaires de la société civile** afin de répondre rapidement à la flambée de violence à l'égard des femmes et des filles et de soutenir les efforts de prévention pendant cette période critique.
- **Les organismes régionaux** peuvent jouer un rôle essentiel dans **la coordination des interventions d'urgence entre les institutions et les acteurs nationaux** pour atténuer le risque de violence et soutenir la sécurité des femmes et des filles dans la région.
- Dans les **contextes impliquant plusieurs îles**, il a été difficile d'assurer la programmation sans déplacement. **Les plates-formes distantes ont été une ressource clé**, par exemple en utilisant une technologie mobile comme WhatsApp pour améliorer les communications et utiliser le support nécessaire. Cependant, la connectivité Internet reste complexe : la fourniture de clés de données est une solution.

- Dans le Pacifique, il existe des **défis liés à la collecte de données et à la production de statistiques en cas d'urgence**. La réalisation d'évaluations des besoins est essentielle pour répondre en permanence aux besoins et aux priorités changeants et, à long terme, l'accent a été mis sur **l'amélioration de la qualité des données ventilées** comme une nécessité pour **se préparer aux futurs contextes d'urgence**.
- Lors de l'adaptation de la programmation, il a été difficile de gérer les différentes **procédures et mécanismes de financement des agences des Nations Unies**. Les enseignements tirés des programmes incluent de **se greffer sur les procédures spécifiques des agences des Nations Unies** comme cela est le plus logique pour le contexte, s'engager dans **l'échange de connaissances entre les pays et les agences des Nations Unies** pour apprendre comment d'autres ont surmonté des obstacles donnés et **travailler de manière proactive avec le Secrétariat de l'Initiative Spotlight** pour obtenir de l'aide.
- Dans l'ensemble, les programmes ont souligné l'importance d'avoir **des programmes d'élimination de la violence à l'encontre des femmes et des filles à long terme** car il faut plus de deux ans pour obtenir un impact réel et cela nécessite **une programmation soutenue et complète**. Cela est particulièrement nécessaire pour s'engager dans un travail de prévention, comme le changement des normes sociales, et pour **voir les résultats de la transformation systémique qui peut contribuer à atténuer le risque de violence contre les femmes et les filles dans les contextes d'urgence**.



« TOUTE INTERVENTION ENTREPRISE DOIT ÊTRE MENÉE, CONTEXTUALISÉE ET FAIRE L'OBJET D'UNE APPROPRIATION À L'ÉCHELLE NATIONALE, CAR SI QUELQUE CHOSE S'ÉCARTE DE L'IDENTITÉ CULTURELLE ET DE LA FIERTÉ CULTURELLE DES COMMUNAUTÉS, IL SERA TRÈS DIFFICILE D'IMPLIQUER LES PARTIES PRENANTES. »

Elisapeta Kerslake
Initiative Spotlight au Malawi

PRATIQUES PROMETTEUSES

L'initiative Spotlight au Samoa :

- **a reprogrammé des fonds de manière innovante** entre les agences des Nations Unies pour répondre aux besoins immédiats des prestataires de services de première ligne, tels que les organisations locales de la société civile et le gouvernement, afin de s'engager rapidement dans la prévention et la réponse à la violence contre les femmes et les filles dans le contexte de la COVID. Cela a permis à l'Initiative de **répondre aux besoins les plus critiques des femmes et des filles** victimes ou à risque de violence.

Par exemple, l'Initiative a travaillé en partenariat avec le gouvernement pour distribuer **400 kits COVID-19 avec des informations et du matériel sur l'élimination de la violence à l'encontre des femmes et des filles aux femmes et aux filles des zones difficiles d'accès**, dont beaucoup n'ont pas la radio ou la télévision. Les packs comprenaient des informations sur les risques accrus de violences à l'encontre des femmes et des filles pendant l'épidémie de COVID-19, où et comment accéder aux services de crise, ainsi que des produits de santé sexuelle et reproductive.

- s'est assurée que le principe de ne pas faire de laissés-pour-compte était respecté dans cette situation d'urgence, dans le cadre de laquelle les femmes et les filles sont souvent laissées de côté. Innovante dans ce contexte, l'Initiative a contacté **des femmes et enfants marginalisés dans les îles périphériques** pour distribuer des fiches d'information sur les violences sexistes et la COVID qui ont été **traduites dans la langue locale**. Cela a permis de garantir qu'ils disposaient de produits de santé sexuelle et reproductive, ainsi que d'informations sur les endroits où obtenir de l'aide et du soutien.
- Toute intervention mise en œuvre doit être **conduite, contextualisée et détenue au niveau national** pour garantir le respect des cultures samoanes, ce qui favorise un engagement efficace des parties prenantes. Ainsi, dans les bonnes pratiques, l'Initiative a largement impliqué ceux qui se situent aux **niveaux les plus élevés (le niveau communautaire)**, y notamment les chefs, les comités de femmes et les représentants des jeunes, ainsi que le Groupe de référence national de la société civile qui a dirigé la campagne « 16 Days of Healing ». L'Initiative a également engagé les plus hauts niveaux du gouvernement, par exemple en soutenant activement le Premier ministre du pays dans le cadre du lancement des orientations techniques et programmatiques internationales sur l'éducation sexuelle complète en dehors de l'école. **Le Coordonnateur résident a également été un champion actif** pour l'ONU et ses partenaires, plaidant au plus haut niveau auprès du Secrétaire général adjoint et du gouvernement.

L'initiative Spotlight au Timor-Leste :

- a renforcé son engagement avec les partenaires de la société civile et le **Groupe de référence national de la société civile** en tant que bonne pratique pour les interventions d'urgence critiques. L'Initiative a soutenu des réunions accessibles dans les langues locales, garantissant son implication tout au long des crises, car le groupe de référence sert de lien important **pour accéder aux informations sur le fonctionnement des services essentiels pendant les crises**.
- a assuré la **documentation et la diffusion en temps réel**, une autre bonne pratique. Au départ, cela s'est avéré complexe, mais le processus a été mis en œuvre pour **favoriser la confiance avec les partenaires et ainsi soutenir une réponse d'urgence plus rapide**.
- Un autre défi rencontré pendant la COVID-19 était l'incapacité pour le personnel de se déplacer de la capitale vers d'autres municipalités afin de faire avancer la programmation. S'appuyant sur les bonnes pratiques dans les contextes d'urgence, l'Initiative avait déjà lancé un plan pour impliquer **du personnel qui pourrait être basé dans chaque municipalité** comme pratique prometteuse qui peut **fournir des liens locaux dans le cadre de la COVID-19, lorsque les déplacements sont potentiellement restreints**.

Le Programme de l'Initiative Spotlight pour la région Pacifique :

- **adapte de manière innovante la collecte de données administratives** pour mieux comprendre la situation des violences à l'encontre des femmes et des filles pendant le confinement, y notamment les **déclencheurs socio-économiques qui peuvent inciter ou exacerber la violence**. Cela permet de mieux comprendre les facteurs communautaires et familiaux qui peuvent contribuer à la violence, et «fournit» des informations qui peuvent **aider les acteurs concernés à atténuer les risques de violence**. **Les partenariats plurisectoriels sont cruciaux** pour une collecte de données sûre et éthique et pour une réponse adéquate. Ces données sont obtenues en partie par le biais des services existants, et le système de données administratives est lié aux protocoles nationaux de prestation de services, y compris les prestataires de services de première ligne, la police et le système judiciaire qui se réunissent sous un même protocole pour convenir des lignes directrices pour les signalements.
- implique des **organismes régionaux** pour soutenir l'adaptation à la COVID-19 et à d'autres urgences, car ils peuvent jouer un rôle essentiel dans la **coordination des interventions d'urgence dans la région**. Par exemple, dans le cadre de la Communauté du Pacifique (SPC), il existe un groupe de travail sur la violence domestique, composé d'institutions pour les femmes et de ministères de la Justice, qui **a dirigé la mise en œuvre de la loi sur la protection de la famille dans une grande partie de la région**. Ses trois priorités comprennent les protocoles nationaux de prestation de services plurisectoriels, les données administratives et la collecte de données, ainsi que les structures de coordination qui réunissent le gouvernement et d'autres acteurs essentiels.

Bien qu'une grande partie du travail soit mise en œuvre au niveau national, elles sont considérées comme des **priorités régionales**, afin que ces organismes soutiennent les acteurs au niveau national et leur permettent d'améliorer leur réponse.

- a fourni de **petites subventions** à des organisations locales de défense des droits des femmes pour renforcer les efforts de réponse à la COVID-19 en vue de l'élimination de la violence à l'encontre des femmes et des filles. Les petites subventions de l'Initiative ont soutenu le Conseil des femmes de Kolomotu'a aux Tonga, qui a formé des femmes à la manière de s'engager dans des activités génératrices de revenus telles que la couture de masques, pour **favoriser l'indépendance financière des victimes** pendant le confinement. Aux Îles Cook, la Te Ipukarea Society, qui a reçu un soutien sous forme de petites subventions, brise la stigmatisation entourant la santé des femmes en **s'engageant auprès des garçons pour les sensibiliser à la santé menstruelle** et en offrant aux femmes et aux filles un accès aux produits de santé sexuelle et reproductive, qui sont essentiels pour renforcer la présence des filles à l'école.

L'initiative Spotlight en Papouasie-Nouvelle-Guinée :

- Des défis importants associés à l'épidémie de COVID-19, notamment de sévères restrictions des déplacements, ont entravé l'accès des femmes aux refuges et autres services essentiels. Conformément aux bonnes pratiques dans les contextes d'urgence, **l'Initiative a soutenu les organisations qui fournissent des services médicaux d'urgence** (St. John Ambulance) pour que des moyens de transport supplémentaires soient disponibles pour transporter **les victimes des refuges** aux postes de police ou cliniques et a augmenté le personnel des services de consultation par téléphone pour aider à gérer l'augmentation du nombre d'appels. Des directives et des procédures opérationnelles normalisées ont été élaborées pour les refuges et les maisons d'hébergement concernant **les méthodes de fonctionnement sécurisées et l'accueil des victimes dans le contexte du COVID-19**.

Consultez les méthodes d'adaptation à la COVID-19 innovantes d'autres programmes de l'Initiative Spotlight [ici](#).

« **POUR BIEN S'ADAPTER AUX DIFFÉRENTES CRISES, L'ÉTABLISSEMENT DE RELATIONS EST TRÈS IMPORTANT. CELA INCLUT LE GOUVERNEMENT ET LES PARTENAIRES DE DÉVELOPPEMENT.** »

Alexandre Tilman
Initiative Spotlight au Timor-Leste



Accédez aux présentations, enregistrements et ressources sur le thème Adaptations innovantes : Programmation de l'Initiative Spotlight dans le cadre de la COVID-19 et d'autres contextes d'urgence [ici](#).

SÉANCE QUATRE : MONDE

Favoriser l'engagement de la société civile grâce au suivi et à l'évaluation participatifs

Principaux enseignements tirés et pratiques prometteuses

La séance de formation mondiale de l'Initiative Spotlight, **Favoriser l'engagement de la société civile grâce au suivi et à l'évaluation participatifs**, a réuni les équipes de l'Initiative Spotlight et les partenaires de la société civile pour une compréhension commune du suivi et de l'évaluation participatifs. Les participants ont mieux compris comment une approche participative du suivi et de l'évaluation met en évidence les facteurs structurels sous-jacents qui perpétuent la discrimination, les préjugés et les inégalités et, à ce titre, contribue à l'amélioration des programmes pour mettre fin à la violence à l'encontre des femmes et des filles. La séance a également entraîné des discussions sur les défis à relever pour mettre en œuvre de manière significative le suivi et l'évaluation participatifs et les moyens d'intégrer davantage le suivi et l'évaluation participatifs dans les programmes de l'Initiative Spotlight. En outre, la séance visait à analyser, affiner/réviser et valider la [note d'orientation sur le suivi et l'évaluation participatifs](#) tout en identifiant et en partageant des mécanismes concrets et des moyens d'intégrer davantage le suivi et l'évaluation participatifs dans la programmation de l'Initiative Spotlight. Pour soutenir la mise en œuvre (pratique et significative) du suivi et de l'évaluation participatifs, ce produit met en évidence les enseignements essentiels et les pratiques prometteuses révélés au cours de la session par les programmes et partenaires de l'Initiative Spotlight au Belize, au Malawi et au Niger, ainsi que dans d'autres contextes.

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS

Pour mettre en œuvre efficacement des approches participatives de suivi et de d'évaluation, toutes les parties prenantes clés engagées ont la possibilité de « **repenser** » de manière critique la fonction de suivi et d'évaluation. Il s'agit de passer d'un état d'esprit « policier » à un **état d'esprit participatif**. Comme l'ont montré les résultats des projets pilotes au niveau des pays, **le suivi et l'évaluation participatifs constituent un exercice révolutionnaire et collectif** qui contribue à :

- autonomiser les titulaires de droits et instaurer une confiance et une collaboration mutuelle
- adapter les stratégies des programmes aux réalités locales
- favoriser la collaboration et les partenariats entre les communautés locales et d'autres programmes
- veiller à ce que le principe de ne pas faire de laissés-pour-compte soit rationalisé tout au long du cycle du programme.

Pour atteindre ces résultats, **nous pouvons générer un changement substantiel dans les mentalités et les perceptions associées au suivi et à l'évaluation**


- Pour bien promouvoir les approches participatives, il est important d'impliquer **les détenteurs de droits et les communautés locales tout au long du cycle du programme : de la conception et de la mise en œuvre au suivi et à l'évaluation**. Cela contribuera à améliorer **l'appropriation partagée et la collaboration**, en veillant à ce que les buts et les objectifs généraux du programme soient alignés sur les besoins (variés) exprimés par les bénéficiaires des interventions du programme.
- Dans le suivi et l'évaluation participatifs, **le processus est aussi important que le résultat**. En d'autres termes, transformer les méthodes traditionnelles de suivi et d'évaluation et de collecte de données en se focalisant sur les détenteurs de droits, les survivants, les membres de la communauté et les demandes des mouvements (entre autres, notamment, entre autres, ceux censés bénéficier des interventions Spotlight) est, en soi, un résultat transformateur : il remet en cause la conception descendante du suivi et favorise la confiance et des relations plus équitables.
- Comme les pilotes au niveau des pays l'ont montré, le suivi et l'évaluation participatifs peuvent **contribuer à des résultats multiples et croisés** qui garantiront que les stratégies et les interventions du programme **répondent de manière adéquate aux priorités locales et aux besoins de toutes les femmes et filles** :

1/ L'implication des partenaires de la société civile, des détenteurs de droits et des principales parties prenantes (telles que les autorités locales) dans les processus de suivi et d'évaluation garantit que leurs retours et les enseignements tirés sont recueillis en temps opportun, contribuant ainsi à la prise de décision de l'Initiative.

2/ Les méthodes participatives permettent de faire émerger des recommandations critiques de la part des ayants droit. Cela permet aux ayants droits de **façonner activement les stratégies des programmes, de faciliter les actions (correctives), si nécessaire, afin que la programmation soit plus efficace/de mieux faire avancer les efforts en vue l'élimination des violences à l'encontre des femmes et des filles.**

3/ Les approches participatives sont cruciales pour favoriser l'engagement et **autonomiser les communautés locales en amplifiant leurs voix et points de vue.**

- Les méthodes participatives de suivi et d'évaluation nécessitent **agilité et flexibilité. Il est essentiel de repenser la répartition plus traditionnelle des rôles au sein de la programmation.** Les programmes de l'Initiative Spotlight doivent garantir que le pouvoir est partagé avec les membres de la communauté, les ayants droits et ceux qui sont concernés par la programmation. Ceci est essentiel pour que le suivi et l'évaluation participatifs soient efficaces et vraiment respecter et promouvoir les idées des membres de la communauté locale, et les femmes et les filles censées être soutenues par la programmation Spotlight.
- Les approches participatives demandent du temps et des ressources, nécessitant souvent de repenser ou réaffecter des budgets (et parfois de les augmenter). Le processus de changement n'est souvent pas linéaire, avec un apprentissage itératif (au fur et à mesure que le suivi et l'évaluation participatifs font apparaître des idées critiques) sur toute sa durée. **Allouer suffisamment de temps et de ressources est donc essentiel au succès du suivi et de l'évaluation participatifs.**



**« LE SUIVI ET L'ÉVALUATION PARTICIPATIFS
CONTRIBUENT AU PROGRAMME DE
TRANSFORMATION VISANT À METTRE FIN À LA
VIOLENCE À L'ENCONTRE DES FEMMES ET DES
FILLES ET À DÉCOLONISER LE DÉVELOPPEMENT. »**

Lara Fergus
Coordonnatrice GRG

PRATIQUES PROMETTEUSES

- **L'Initiative Spotlight au Malawi** s'est engagée dans une pratique innovante en **incluant les perspectives et les expériences des communautés et des ayants droits dans la conception et la mise en œuvre de l'examen à mi-parcours du programme**. Grâce à des groupes de discussion, des entretiens avec des informateurs clés et une enquête anonyme, ce processus inclusif avait deux objectifs principaux : vérifier si les femmes, les filles et les autres parties prenantes pensaient que le programme était pertinent et durable, et évaluer ce qui fonctionnait et ne fonctionnait pas (et pourquoi) afin que l'équipe Spotlight au Malawi puisse recalibrer la programmation. Grâce aux commentaires et aux idées des ayants droits, l'équipe du pays a pu identifier les goulots d'étranglement et trouver des solutions d'atténuation, façonnant les interventions qui ont été priorisées dans la phase II. De plus, cette pratique innovante contribuera à accroître la qualité et la durabilité de la programmation de l'Initiative et à renforcer l'appropriation et la participation.
- **L'Initiative Spotlight au Belize** a utilisé une pratique prometteuse en adoptant une approche collaborative avec les partenaires de la société civile tout au long du cycle de programmation, **y notamment dans les processus de suivi et de rapport**. Grâce aux dialogues communautaires avec les partenaires de mise en œuvre et les bénéficiaires, aux consultations des parties prenantes et aux visites programmatiques, les voix des partenaires de la société civile sont reflétées de manière significative dans la programmation. Cela a favorisé **l'apprentissage partagé et une meilleure appropriation partagée du programme**. De plus, pour ancrer cette pratique prometteuse dans la stratégie de l'Initiative, l'équipe a créé un cadre de suivi et d'évaluation qui intègre le suivi et l'évaluation participatifs (en veillant à ce que cette approche ne soit pas simplement adoptée ad hoc, mais plutôt ancrée institutionnellement et menée systématiquement et durablement dans le temps).
- **Le Groupe de référence de la société civile (CSRG) au Niger** s'est pleinement engagé dans une pratique prometteuse en pilotant la [Stratégie mondiale de suivi et évaluation participatifs](#). Par le biais d'une approche participative et inclusive, le CSRG a entrepris des visites de suivi sur le terrain, pendant le processus d'évaluation à mi-parcours et le rapport annuel Spotlight. Cette approche visait à recueillir des données et à des récits relatifs aux impacts sur les résultats de l'Initiative du point de vue des ayants de droits et des membres de la communauté (afin de mieux comprendre ce qui leur est profitable). Cela a favorisé **l'implication du CSRG dans les processus décisionnels et permis de rationaliser et d'amplifier les voix de la société civile à travers des structures formelles et informelles**. Dans l'ensemble, le suivi et l'évaluation participatifs au Niger ont permis de responsabiliser les ayants droits et les communautés locales, en leur offrant l'opportunité de se faire entendre. Le suivi et l'évaluation participatifs ont également permis aux équipes de l'Initiative Spotlight au niveau des pays de recevoir des commentaires continus des ayants droits sur l'impact sur le terrain et d'adapter les interventions du programme aux besoins locaux en temps opportun.
- **Au Soudan, dans le cadre du Programme conjoint UNFPA-UNICEF pour l'élimination des mutilations génitales féminines**, le suivi et l'évaluation participatifs ont été largement mis en œuvre pour **mesurer l'évolution dans le temps des normes sociales et de genre**. Par le biais de *la technique du changement le plus significatif (MSC)*, l'Initiative a adopté la pratique prometteuse d'impliquer les ayants droits pour **identifier conjointement les impacts les plus significatifs de l'Initiative sur leurs familles et leurs communautés**. L'Initiative a identifié conjointement la valeur ajoutée des interventions du programme **au travers du prisme de ses agents de changement**. Grâce à la technique MSC, les récits relatifs à l'impact ont été transformés en sujet de discussion collective, d'analyse, de vérification et de documentation, **permettant finalement l'élaboration de recommandations fondées sur les priorités locales et l'adaptation des stratégies du programme en conséquence**.

« **LE SUIVI ET L'ÉVALUATION PARTICIPATIFS ONT CONTRIBUÉ À RENFORCER LA CONFIANCE DANS LES COMMUNAUTÉS LOCALES ET LES AYANTS DROITS. EN TANT QUE GROUPE DE RÉFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, NOUS AVONS CONTRIBUÉ À AMPLIFIER LA VOIX DES AYANTS DROITS ET À LES UTILISER POUR FORMULER DES RECOMMANDATIONS PERTINENTES.** »

Soumaila Amadou Moumouni
Membre du Groupe de référence de la société civile au Niger

« **LES FEMMES ET LES FILLES DU MALAWI ONT ESTIMÉ QUE LE PROGRAMME ÉTAIT ADAPTÉ À LEURS BESOINS ET ELLES RECONNAISSENT LA NÉCESSITÉ DE CONTINUER À TRAVAILLER POUR METTRE FIN À LA VIOLENCE À L'ENCONTRE DES FEMMES, QUI RESTE RÉPANDUE.** »

Teemar Kidane
Coordinatrice de l'Initiative Spotlight au Malawi

« **AU BELIZE, NOUS TRAVAILLONS AVEC NOTRE GROUPE DE RÉFÉRENCE NATIONAL DE LA SOCIÉTÉ CIVILE POUR ATTEINDRE EFFICACEMENT LES AYANTS DROITS DANS LES COMMUNAUTÉS. GRÂCE À DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES, NOUS AVONS ÉGALEMENT TRAITÉ LES LIMITES ET GARANTI UNE FLEXIBILITÉ ET UNE ADAPTATION RAPIDE AUX DÉFIS ÉMERGENTS.** »

Pamela Bradley
Coordinatrice de l'Initiative Spotlight au Malawi



Accédez à la présentation, l'enregistrement et les ressources de la séance de formation mondiale sur le suivi et l'évaluation participatifs [ici](#) et à des informations complémentaires sur le suivi et l'évaluation participatifs [ici](#).