

SESIÓN UNO - AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Adopción de masculinidades saludables para la prevención de la violencia contra las mujeres y las niñas

Lecciones clave aprendidas y prácticas prometedoras

Durante la Sesión Interregional de Aprendizaje de la Iniciativa Spotlight sobre **Adopción de masculinidades saludables para la prevención de la violencia contra las mujeres y las niñas** se exploraron diversos enfoques para lograr la participación de hombres y niños y abordar los estereotipos de género y las normas sociales negativas a fin de transformar efectivamente las masculinidades nocivas. Este material de conocimiento destaca las lecciones fundamentales aprendidas y las prácticas prometedoras de los programas de la Iniciativa Spotlight en América Latina y el Caribe, así como en otros contextos que surgieron durante la sesión. Este material se puede utilizar para apoyar iniciativas de programación e implementación de calidad tendientes a eliminar la violencia contra mujeres y niñas en el marco de la Iniciativa Spotlight y otros contextos.

LECCIONES CLAVE APRENDIDAS

- Para transformar efectivamente las masculinidades tóxicas y hacer frente a estereotipos nocivos, es fundamental abordar las causas subyacentes de la conducta violenta al trabajar con hombres y niños. Todas las intervenciones con hombres y niños deben **basarse en abordar los desequilibrios de poder** que existen entre hombres y mujeres, y entre niños y niñas. Esto también incluye **aumentar el sentido de responsabilidad del perpetrador cuestionando las creencias de los hombres con respecto al derecho de controlar a los demás, al núcleo familiar y a las mujeres y niñas**. Es fundamental en las intervenciones **incluir a hombres de diferentes orientaciones y con distintos antecedentes, y abordar los problemas estructurales más amplios**, como los factores económicos y laborales. Se comprobó que el uso de programas y herramientas SASA! resultó útil para trabajar con hombres y niños en la transformación de la dinámica de poder.
- A menudo, aparecen reacciones negativas con argumentos en contra que señalan que las mujeres también cometen actos de violencia. Es fundamental entender y reafirmar abiertamente que el mayor porcentaje de perpetradores, por lejos, son hombres; las estadísticas demuestran que la mayoría de los sobrevivientes son mujeres y niñas, y que **los hombres tienen un rol clave para la eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas**.
- Es fundamental que **las mujeres participen en el diseño y la implementación** de iniciativas que cuestionen los estereotipos de género y apoyen formas saludables de masculinidad para prevenir la violencia contra mujeres y niñas.
- Es de suma importancia que **los hombres entiendan y acepten que es esencial contar con espacios seguros para las mujeres, en particular para las sobrevivientes**, y que también son, a su vez, beneficiosos para los hombres. En ciertas circunstancias, ha resultado beneficioso contar con **espacios seguros solo para hombres y niños** para que puedan hablar en un ambiente en el que no se sientan juzgados, puedan explorar francamente los **orígenes de los sistemas de creencias perjudiciales**, y puedan trabajar juntos para **cambiar preconceptos y transformar las masculinidades nocivas**.
- **Involucrar a los niños desde que son pequeños es fundamental para la prevención**. Trabajar con las escuelas ofrece la oportunidad de que los niños **cuestionen los estereotipos de género y la aceptación del uso de la violencia** desde una edad temprana. Los niños pueden aprender a manejar la frustración de forma constructiva. Cuando estas perspectivas son llevadas al hogar, los niños **tienen la posibilidad de influir sobre la conducta de los adultos de la familia**.
- **Las organizaciones confesionales y los líderes religiosos** pueden ayudar a involucrar a hombres y niños, ya que pueden estar **dispuestos a participar e involucrar a las comunidades y sociedades extendidas en el esfuerzo de eliminar la violencia contra mujeres y niñas**. Los líderes tradicionales tienen el poder de transformar las nociones sobre si la violencia contra las mujeres y las niñas se debe continuar tratando como un asunto 'privado' y, en cambio, ponerlo en el foco de la atención pública. Además, los líderes tradicionales pueden ser **socios clave para abordar la dinámica inequitativa del poder a través de la educación pública y el diálogo**.

- Es importante evaluar la **mejor forma de llegar a hombres y niños de comunidades rurales con altos índices de prevalencia**, en particular, donde hay poca conectividad. Para difundir mensajes e información sobre los programas, pueden resultar útiles las campañas existentes, el entretenimiento educativo (edutainment), la radio y la televisión.
- Para lograr la participación positiva de los hombres en programas de prevención, es importante **combinar las intervenciones con apoyo psicológico** para trabajar los problemas que contribuyen al uso de la violencia y la forma en que los hombres se autoperceben.
- La necesidad de mejorar la **transformación de las masculinidades nocivas a escala es una lección crítica y el siguiente paso**. Más allá de trabajar solo con pequeños grupos de hombres y niños, una investigación más profunda sobre cómo **las familias en general pueden ayudar a cambiar los patrones de socialización para contrarrestar los estereotipos de género** para hombres, mujeres, niños y niñas puede ser un paso potencial hacia este objetivo.
- Es importante que las iniciativas para la prevención de la violencia contra las mujeres y las niñas **se sostengan en el tiempo**. Lleva tiempo cambiar la mentalidad, las actitudes y las conductas, y ver los resultados de una programación efectiva.



“MUCHOS HOMBRES NO HAN LOGRADO ENTENDER TODAVÍA QUE SER HOMBRE NO SIGNIFICA QUE UNO TIENE QUE SER AGRESIVO O TENER EL CONTROL TODO EL TIEMPO. EL PROGRAMA ADOPTA UN ENFOQUE MUY REFLEXIVO PARA TRABAJAR CON LOS HOMBRES EN TORNO A LA COMPRESIÓN DE ESTAS CUESTIONES”.

Tyrone W. Buckmire
 Director, Clínica de Asesoramiento Legal y Asistencia Psicológica
 Iniciativa Spotlight en Granada

PRÁCTICAS PROMETEDORAS

- **La Iniciativa Spotlight en El Salvador** desarrolló programas de capacitación sobre masculinidades muy prometedores: uno para operadores públicos y otro adaptado para líderes jóvenes. La capacitación cubrió, entre otros puntos, violencia por cuestiones de género y control, poder y dominación, construcciones sociales de género a través de generaciones, principios de igualdad y equidad, masculinidades alternativas, y también la comunicación asertiva y la transformación creativa de conflictos. **La capacitación de líderes de distintas áreas de trabajo con relación a los constructos centrales de las masculinidades puede aportar resultados significativos y producir un efecto cascada**, además de realizar capacitaciones sobre ‘género’ a nivel más amplio, como sucede comúnmente. Por ejemplo, **el conocimiento sobre masculinidades alternativas aumentó de 10% antes de la capacitación a 71% después de la capacitación**, y los jóvenes manifestaron su deseo de continuar aprendiendo sobre masculinidades a través de iniciativas similares. Además, la Iniciativa se sirvió de otra práctica prometedora para ayudar a transformar las masculinidades: la creación de un bot de conversación interactiva en línea a través de Facebook que interactuó con hombres de entre 15 y 29 años de edad para **hablar sobre sus emociones y experiencias con la masculinidad, las relaciones y otros problemas relacionados, abordar las causas subyacentes de la violencia contra mujeres y niñas y apoyar los esfuerzos de prevención**. En 5 meses, el bot tuvo **489.954 interacciones**.
- **La Iniciativa Spotlight en Jamaica** llevó a cabo intervenciones con hombres –de diferentes edades, orientaciones y radicados en zonas rurales y urbanas– para entender **cómo los afectan, como comunidad de hombres, las concepciones de los diferentes tipos de masculinidades**. Enmarcar los debates de esta forma es una práctica prometedora para respaldar los esfuerzos de prevención. Trabajar con **hombres a nivel de las bases y procedentes de diferentes comunidades**, por ejemplo, la comunidad LGBTQI+, ha sido clave para lograr la participación de todos los hombres y desafiar los preconceptos y las conductas en un ámbito seguro. Esto también constituyó una oportunidad para que los **hombres pasen a ser defensores**. A medida que los hombres refuerzan el sentido de su papel para garantizar comunidades más seguras y más equitativas, se empieza a crear una comunidad de hombres **facilitadores del cambio** que promueve el fin de la violencia contra las mujeres y las niñas.

66

“LA DECONSTRUCCIÓN [DE LAS MASCULINIDADES TÓXICAS] ES UN COMPROMISO PERSONAL”.

Participante de la capacitación sobre masculinidades de la Iniciativa Spotlight en El Salvador

ESTUDIO DE CASO

Transformación de masculinidades tóxicas a través de la reflexión y la aceptación de la responsabilidad en Granada

La Iniciativa Spotlight en Granada apoya los esfuerzos para **abordar las causas subyacentes de la violencia del hombre contra la mujer y profundizar el sentido de responsabilidad por parte del perpetrador** a través del Programa de Intervención en la Violencia de la Alianza para la Paz (Partnership for Peace –PfP– Violence Intervention Programme). Sobre la base de la **aceptación de la responsabilidad por parte del perpetrador y la protección de la víctima**, el programa recibe a hombres que han sido referidos por un magistrado o juez y que a menudo se unen con la convicción de que tienen derecho a ejercer el poder y el control sobre los demás, en particular sobre las mujeres. El programa incluye varias sesiones para desarraigar estas creencias, una de las cuales aborda las historias familiares. En esa sesión, los hombres son inducidos a examinar qué conductas fueron moldeadas en el hogar durante su niñez y cómo aprendieron a tratar a los miembros de la familia.

Con frecuencia, **los hombres aprendieron que deben ejercer su masculinidad controlando los derechos de la mujer y creen que tienen derecho a usar la violencia en sus relaciones**. Entender la forma en que las masculinidades tóxicas están vinculadas con los procesos de socialización es el punto de partida para **deconstruir las actitudes y conductas nocivas**; el programa hace hincapié en el hecho de que **las relaciones saludables requieren equidad entre las partes a través de una experiencia compartida**. Los programas que se proponen cuestionar los conceptos de los hombres sobre la violencia de género tienen que **confrontar deliberadamente las creencias, actitudes y conductas asociadas que se manifiestan como masculinidades tóxicas**.

El programa abarca temas como igualdad, comunicación y resolución de conflictos, que la mayoría de los hombres no abordaron nunca antes de participar en el programa. Lo que es necesario reconocer y promover es que **el cambio es posible**. Durante el programa, los participantes comienzan a internalizar el hecho de que no pueden esperar o intentar tener el control todo el tiempo, reconocen que sus parejas tienen que tener espacio para plantear sus problemas y que ellos, a su vez, deben estar preparados para escuchar, negociar y manejar su propia conducta de forma tal que no resulte nociva. Hacia el final del programa, **los participantes eligen concienzudamente vivir sin violencia, y muchos manifestaron que sus relaciones habían mejorado en gran medida como resultado de su cambio de conducta**.

Desde la primera edición en Granada en 2005, la Clínica de Asesoramiento Legal y Asistencia Psicológica organizó 31 ciclos de dieciséis semanas del programa PfP. Hasta mayo de 2021, **más de 556 hombres han sido referidos al programa, de los cuales más de 440 cumplieron el objetivo de completarlo en forma satisfactoria**.

¿Qué sucede con las reacciones negativas?

Cuando los hombres ingresan al programa PfP, a menudo surgen reacciones negativas donde se cuestiona la falta de participación de mujeres en el programa. La primera respuesta del programa es demostrar la experiencia empírica de que, si bien hay circunstancias en las que la mujer comete actos de violencia, **la violencia de los hombres contra las mujeres está más generalizada y la gran mayoría de sobrevivientes son mujeres**, razón por la cual el programa debe trabajar para atender la mayor necesidad. También aparece otra reacción de rechazo que proviene de quienes trabajan en la eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas (EVAWG) y otras personas del campo. La preocupación es que **el foco debe estar en apoyar directamente a las mujeres y las niñas**. El programa PfP reconoce esto y también reconoce críticamente que **los hombres en su carácter de perpetradores tienen que desempeñar un papel importante para erradicar la violencia contra las mujeres y las niñas**. Si no se confronta directamente al perpetrador, habrá una gran brecha en esta área de trabajo que será necesario zanjar aceleradamente para poner fin a la violencia contra mujeres y niñas.

“**ESTOY ELIGIENDO DELIBERADAMENTE VIVIR SIN VIOLENCIA EN MI RELACIÓN PORQUE ENTIENDO QUE SI SIGO TENIENDO UNA CONDUCTA VIOLENTA, DISRUPTIVA, DE ACOSO Y CONTROL, EXISTEN CONSECUENCIAS, NO SOLO EN MI POTENCIAL INTERACCIÓN CON LA JUSTICIA, SINO QUE [LAS MUJERES] Y MIS HIJOS PUEDEN VERSE AFECTADOS DURANTE TODA LA VIDA**”.

Representante de los participantes del Programa de Intervención en la Violencia de la Alianza para la Paz de Granada

Es de suma importancia garantizar la seguridad de las sobrevivientes en la lucha contra las masculinidades tóxicas y lograr la participación de hombres y niños para la prevención de la violencia contra las mujeres y las niñas. Esto incluye respetar el accionar, la privacidad y el derecho a un espacio seguro de las sobrevivientes, según lo definido por las propias sobrevivientes.

Acceda a la Guía de la Iniciativa Spotlight sobre la participación de hombres y niños y a los materiales, la grabación y recursos de la presentación Adopción de masculinidades saludables [aquí](#).

SESIÓN UNO - AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Coordinación innovadora en el espíritu de la reforma de la ONU

Lecciones clave aprendidas y prácticas prometedoras

Durante la Sesión Interregional de Aprendizaje de la Iniciativa Spotlight sobre **Coordinación innovadora en el espíritu de la reforma de la ONU** se puso de relieve la forma en que los equipos de la Iniciativa Spotlight pueden aprovechar los mecanismos de coordinación e implementar el trabajo entre agencias para fortalecer la colaboración y la aceptación de responsabilidad en la búsqueda de eliminar la violencia contra las mujeres y las niñas. Este material de conocimiento destaca lecciones fundamentales aprendidas y prácticas prometedoras de los programas de la Iniciativa Spotlight en América Latina y el Caribe, así como también en otros contextos que surgieron durante la sesión. Este material se puede utilizar para apoyar la programación e implementación de esfuerzos de calidad al servicio de la Reforma de la ONU y para eliminar la violencia contra mujeres y niñas en el marco de la Iniciativa Spotlight y otros contextos.

LECCIONES CLAVE APRENDIDAS

- Tener **compromiso y creatividad en el espíritu de colaboración** es fundamental para lograr la coordinación entre agencias en el marco de la Iniciativa Spotlight, incluso mientras el todo sistema de la ONU está aún en transición hacia la Reforma de la ONU.
- **Aprovechar el área de conocimiento e incumbencia de cada agencia de la ONU a través de una coordinación y colaboración efectiva** permite una programación más integral y garantiza que la Iniciativa se beneficie en general de todo el sistema de la ONU.
- Coordinar entre agencias de la ONU para lograr alianzas gubernamentales aprovechando los vínculos existentes con varios ministerios y otros organismos de gobierno es útil para mantener comunicaciones regulares sobre la Iniciativa Spotlight y **asegurar un enfoque del gobierno en su totalidad**.
- Comunicar y defender el **valor agregado de la Iniciativa Spotlight como una sola ONU, bajo el liderazgo del Coordinador Residente**, es fundamental para la noción de pertenencia nacional y para garantizar un compromiso de alto nivel por parte de los socios nacionales.
- Crear **espacios compartidos** para analizar e intercambiar en las intervenciones del programa refuerza la colaboración interna y entre agencias, lo que se traduce en una implementación más efectiva.
- Garantizar que **los recursos estén estratégicamente utilizados y que no se dupliquen las actividades** es un elemento importante para lograr una programación más eficiente y efectiva en el marco de los principios de la Reforma de la ONU.
- Utilizar **tecnología y plataformas virtuales**, como Google Drive, para la coordinación facilita el **intercambio de información y la presentación conjunta** y contribuye a **mejorar la comunicación entre agencias**, especialmente en el contexto de la pandemia de COVID-19.

“PENSEMOS EN EL CUADRO COMPLETO, SU IMPORTANCIA PARA LA ONU Y EN LA FORMA DE UNIR LA SUMA DE NUESTROS APORTES. PENSEMOS EN LO QUE CADA UNO DE USTEDES PUEDE APORTAR PARA EL SISTEMA DE LA ONU DESDE UNA PERSPECTIVA MÁS AMPLIA. LA MEJOR MANERA DE LOGRARLO ES ESTANDO BAJO LA CONDUCCIÓN DE LOS COORDINADORES RESIDENTES. ÉSTA ES UNA PLATAFORMA COMÚN DONDE SE ESCUCHAN TODAS LAS VOCES. APRENDAMOS A VIVIR CON LO IMPERFECTO. SI BIEN LAS AGENCIAS DE LA ONU PUEDEN TENER INFORMACIÓN Y PAUTAS DIFERENTES, EN OCASIONES, ES NECESARIO CELEBRAR COMPROMISOS. ADOPTEMOS UNA ARMONIZACIÓN OPERATIVA A LA VEZ QUE MEJORAMOS LA EFICIENCIA”.

Alessandra Roccasalvo, Secretaría de la Iniciativa Spotlight



PRÁCTICAS PROMETEDORAS

- **La Iniciativa Spotlight en Jamaica** ha optimizado la participación de las partes asociadas a través de **comités interinstitucionales, una práctica prometedora** en el país. Por ejemplo, la Iniciativa creó un grupo de trabajo interinstitucional sobre comunicaciones e invitó a los miembros de la Delegación de la UE a participar en reuniones mensuales y comunicaciones periódicas, que **promovieron una mejor colaboración** en cuanto a las comunicaciones y la visibilidad. También se organizaron reuniones a nivel de los pilares para garantizar la coherencia técnica entre las agencias de la ONU, ofrecer un espacio para aprender de las lecciones mutuas en cuanto a la implementación y **lograr mayor armonización y coordinación** entre todos los pilares. Los socios del gobierno y la sociedad civil fueron invitados a participar en los subcomités de los pilares para apoyar **una participación significativa de las múltiples partes interesadas**. Estos comités han **apoyado los esfuerzos de coordinación y promovido alianzas más sólidas en general**.
- **La Iniciativa Spotlight en Honduras** identificó una oportunidad para mejorar la **coordinación de las comunicaciones y la administración del conocimiento al crear una “caja de herramientas” para todas las agencias**¹. Esta caja de herramientas reúne los productos, recursos y herramientas de comunicación existentes en todas las agencias de la ONU para compartirlas con todos los programas de la Iniciativa Spotlight y la región de América Latina, en general. Con el objetivo de no dejar a nadie atrás, el equipo también está explorando la forma de incorporar el lenguaje de señas para que las personas con dificultades de audición puedan acceder del mismo modo a estos materiales. Si bien la caja de herramientas está aún en desarrollo, la Iniciativa identificó este emprendimiento conjunto como una innovación, ya que marca un quiebre con las prácticas anteriores en el trabajo de comunicación y tiene el potencial de **ampliar los esfuerzos de comunicación y visibilidad para tener mayor impacto al reducir la duplicación de tareas, posibilitar a todas las agencias de la ONU el aprovechamiento de los conocimientos mutuos, y optimizar la difusión de la información**.
- **La Iniciativa Spotlight en Belice** dedicó un año a la difusión y promoción sistemáticas del valor agregado de la Iniciativa. Esta medida fortaleció la alianza y la coordinación con el gobierno. En virtud de ello, el gobierno ha estado tomando la delantera y se acercó a la Iniciativa para participar en una sesión de planeamiento con el fin de alinear la Iniciativa con las prioridades y los marcos estratégicos del gobierno y permitir de este modo la **sustentabilidad y la continuidad del programa a largo plazo**.
- **La Iniciativa Spotlight en Trinidad y Tobago** trabaja para reunir a los Socios Ejecutores para analizar los proyectos en curso, ofrecer actualizaciones y compartir información y oportunidades sobre la forma de **interconectarse entre sí**. Al apoyar este intercambio sistemático entre los Socios Ejecutores, la Iniciativa avanza hacia un programa más cohesivo y coordinado. El **desarrollo de un catálogo** por parte de la Facultad de Administración de Empresas Arthur Lok Jack de la Universidad de las Indias Occidentales además facilita el intercambio de conocimientos, ya que funciona como una base de datos de los proveedores de servicios relativos a la violencia de género entre las tres comunidades objetivo de la Iniciativa Spotlight en el país, y por lo tanto, es un recurso para todas las partes y en última instancia, para las víctimas/sobrevivientes. Una práctica novedosa de la Asociación de Planificación Familiar para que estos recursos sean más accesibles consiste en **incorporar la totalidad del catálogo a una aplicación móvil, una central virtual para incluir toda la información relacionada con GBV en un solo lugar**, que por lo tanto permitirá la integración de materiales provenientes de diversos proveedores de servicios a fin de optimizar aún más la información.

¹ La primera versión del mapeo de actividades de comunicación de la Iniciativa en Honduras –por ejemplo, campañas, publicaciones, videos– organizadas por categorías se puede encontrar [aquí](#). Sírvase tener en cuenta que este documento aún está en desarrollo.

Acceda a los materiales, la grabación y recursos de la presentación sobre Coordinación Innovadora [aquí](#) y la carpeta de Guía Programática y Operativa de la Biblioteca Virtual [aquí](#).

SESIÓN DOS - ÁFRICA Y ASIA

Abordaje de prácticas nocivas y promoción de la salud y los derechos sexuales y reproductivos a través de la participación efectiva de las partes interesadas

Lecciones clave aprendidas y prácticas prometedoras

Durante la Sesión Interregional de Aprendizaje de la Iniciativa Spotlight sobre **Abordaje de prácticas nocivas y promoción de la salud y los derechos sexuales y reproductivos a través de la participación efectiva de las partes interesadas** se procuró explorar prácticas prometedoras para abordar prácticas nocivas, entre otras, la mutilación genital femenina (MGF), el matrimonio precoz y los estereotipos de género. En la sesión también se analizó la forma de promover la salud y los derechos sexuales y reproductivos al abordar las prácticas nocivas y el cambio de las normas sociales. En esta sesión también se puso énfasis en reforzar el compromiso de todas las partes interesadas, por ejemplo, líderes tradicionales, gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y la juventud, para abordar las prácticas nocivas. Este material destaca las lecciones clave y las prácticas prometedoras de los programas de la Iniciativa Spotlight en África y Asia, que se pueden utilizar para apoyar la programación de calidad en un esfuerzo para eliminar la violencia contra mujeres y niñas en el marco de la Iniciativa Spotlight y otros contextos.

LECCIONES CLAVE APRENDIDAS

- **Alentar la apropiación de la Iniciativa Spotlight por parte del gobierno propicia la coordinación efectiva, y el mayor impacto y sostenibilidad** de los esfuerzos tendientes a poner fin a las prácticas nocivas. Por momentos, las organizaciones nacionales y locales trabajan con el objetivo de poner fin a las prácticas nocivas en sus comunidades sin supervisión gubernamental; sin embargo, la participación del gobierno es clave para coordinar los recursos y canalizar la financiación a través de asignaciones presupuestarias específicas.
- La colaboración con las **escuelas es un punto clave de ingreso** para integrar los esfuerzos para la eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas, entre otros el conocimiento sobre los derechos de salud sexual y reproductiva, en los programas de educación de la comunidad, y también como forma de desarrollar confianza en padres, maestros y líderes de la comunidad local para lograr su participación en los esfuerzos para poner fin a las prácticas nocivas. Sin embargo, el cierre de escuelas desde el inicio de la pandemia de COVID-19 está causando un problema grave. La participación en **oportunidades de aprendizaje a distancia (es decir, en línea) y combinadas, y la difusión de información sobre prácticas nocivas**, por ejemplo, a través del uso de la tecnología y también megáfonos y visitas domiciliarias con distancia social en las áreas rurales, han garantizado el abordaje permanente de las prácticas nocivas y que se siga promoviendo el conocimiento de los derechos de salud sexual y reproductiva durante la pandemia.
- Dado que el matrimonio precoz y la MGF están profundamente arraigados en las normas culturales y se practican a nivel comunitario, aun cuando se realicen esfuerzos para poner fin a esas prácticas nocivas, a menudo los casos suelen quedar en manos de las familias y no se realiza ningún procesamiento oficial a nivel institucional. La justicia tiene un papel fundamental para **evitar la impunidad de los perpetradores implementando los marcos legales establecidos para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas**. Por lo tanto, **fortalecer la capacidad del sistema judicial** para poner fin a los casos de prácticas nocivas lo antes posible es fundamental. Además, es esencial fortalecer los marcos más amplios, los sistemas jurídicos y las instituciones para **garantizar la implementación de leyes y políticas** por parte del sistema judicial y todas las partes interesadas para que se responsabilice a los perpetradores de violencia contra mujeres y niñas.
- Es importante crear el **vínculo para que los gobiernos trabajen directamente con los líderes tradicionales** con el fin de garantizar que los esfuerzos para evitar la perpetuación de prácticas nocivas continúen en forma sostenible. En este sentido, puede ser útil trabajar con los líderes tradicionales que son bien conocidos o que ya colaboran con el gobierno.

- Para abordar el desafío de las contrarreacciones y la resistencia que provienen de las tradiciones y prácticas religiosas cuando se trabaja en la eliminación de prácticas nocivas, es fundamental mantener un **diálogo permanente** con los líderes tradicionales/religiosos así como con las autoridades para asegurar el compromiso sostenido con los objetivos, entre ellos, el cambio de las normas sociales y también la aceptación de responsabilidades para eliminar prácticas nocivas.
- Emplear un **enfoque polifacético para abordar prácticas nocivas es fundamental**. Esto incluye entender la importancia cultural que subyace a estas prácticas y encontrar **alternativas saludables, seguras y equitativas para continuar respetando las tradiciones culturales**, y también reconocer los incentivos económicos que conllevan dichas prácticas y ofrecer opciones para promover la **independencia económica y respaldar formas de vida alternativas**.

“LA COORDINACIÓN ENTRE LA POLICÍA, LOS LÍDERES TRADICIONALES Y LA ADMINISTRACIÓN ESCOLAR HA AYUDADO A LIBERAR A MÁS DE 1200 NIÑAS DEL MATRIMONIO PRECOZ. LA INTERVENCIÓN POLICIAL HA AYUDADO A ACELERAR LA DETENCIÓN Y EL PROCESAMIENTO DE LOS TRASGRESORES EN CASOS DE DESFLORACIÓN Y VIOLENCIA SEXUAL”.

Julio Mwenyemkulu
Iniciativa Spotlight en Malawi



PRÁCTICAS PROMETEDORAS

La **Iniciativa Spotlight en Liberia** implementa prácticas prometedoras para apoyar un enfoque integral en varios niveles para eliminar prácticas nocivas a través de consultas comunitarias, empoderamiento económico, supervisión y cambio de políticas:

- A través de la intervención del Consejo Tradicional Nacional de Jefes y Ancianos, el Ministerio de Género, Menores y Protección Social, el Ministerio de Asuntos Internos y el Grupo de Trabajo de la Sociedad Civil sobre MGF y líderes tradicionales de la comunidad, surgió **que los líderes tradicionales reconocen que la MGF no es solo una práctica cultural sino también una actividad generadora de ingresos** para quienes la realizan. Por ello, se identificaron intervenciones económicas clave, como la **agricultura inteligente en función del clima, el desarrollo de negocios** (por ejemplo, las Asociaciones de Ahorro y Préstamo de Aldeas) y la **alfabetización**, como forma de proporcionar fuentes de ingresos alternativas para los proveedores de prácticas de MGF para que ellos mismos desestimen esas prácticas. **300 proveedores de prácticas de MGF se han beneficiado como resultado de estos esfuerzos** y ahora están **promoviendo el cambio de esta práctica en sus comunidades**. Se están desarrollando, junto con las principales partes interesadas, ritos alternativos de iniciación de las niñas para dejar atrás la práctica de la MGF.
- Respetando la importancia cultural de las sociedades Sande, la Iniciativa ha apoyado el desarrollo de centros de formación profesional y de patrimonio. Estos centros de usos múltiples desarrollarán prácticas y habilidades culturales positivas para apoyar la sostenibilidad cultural sin MGF. La Iniciativa también aportó **ciclomotores para que los líderes tradicionales supervisen las intervenciones relativas a la MGF**, garantizando el cierre de los centros en los que se realiza dicha práctica, conocidos como escuelas del bosque o “bush schools”. Esta medida tuvo mucha importancia durante la pandemia de COVID-19 para poder llegar a las comunidades más distantes.
- Se realizó un inventario de escuelas del bosque y practicantes de MGF y se elaboró una base de datos que documentó alrededor de **1000 escuelas del bosque**. Allí se informaron los recursos económicos alternativos para los practicantes de la MGF tradicional, los esfuerzos de difusión comunitaria y la supervisión por parte de líderes tradicionales para garantizar el cierre y apoyar la implementación de rituales alternativos de iniciación.
- A través de la **promoción continua en diferentes niveles**, se desarrolló la política Seven Count, que fue firmada por los Jefes Tradicionales de los 11 condados de Liberia en los que se practica la MGF. Sin embargo, el cumplimiento sigue siendo un desafío y los casos de MGF aún no se denuncian oficialmente ya que no existe legislación vigente en este momento. La política Seven Count estableció la **suspensión por un año de la MGF**, y se presentó un proyecto de ley para apoyar los esfuerzos a largo plazo y dar por finalizada esta práctica nociva.
- Gracias a la Iniciativa, se ha observado que existe mayor voluntad para escuchar y apoyar los esfuerzos para terminar con las prácticas nocivas. Ya no es un tema del que no se habla; ahora se habla más abiertamente sobre la MGF. A tal efecto, **muchos líderes tradicionales se han convertido en agentes del cambio y lo promueven en forma permanente**.

La **Iniciativa Spotlight en Malawi** está implementando prácticas prometedoras a través de **sesiones de tutorías semanales y redes de protección de niñas contra la violencia sexual por razones de género, los derechos de salud sexual y reproductiva, las prácticas nocivas, las perspectivas sobre la igualdad de género y las habilidades para la vida en espacios seguros** a nivel comunitario, apuntando a las niñas adolescentes que se gradúan la escuela y las mujeres jóvenes. El objetivo es crear un **cuadro de niñas adolescentes y mujeres jóvenes** con el conocimiento y las habilidades asertivas para negociar hábilmente y desafiar las prácticas nocivas que fomentan la violencia por razones de género en la comunidad y también ofrecer un sistema de contención dentro de las comunidades para confrontar, denunciar y ayudar a buscar servicios. El programa ha capacitado a tutores que han llegado con sus servicios a **más de 11.440 personas**. La colaboración entre las personas asistidas, los tutores y los líderes tradicionales ha logrado que estos espacios seguros sean clave para poner fin al matrimonio precoz y otras prácticas nocivas, para la prevención y para aumentar la adhesión a los servicios de salud sexual y reproductiva entre las adolescentes y las jóvenes. En el marco del programa Escuelas Seguras, **15.000 niñas** recibieron capacitación para participar activamente en su propia protección y defensa a través de la denuncia, actitud que favorece los esfuerzos de sostenibilidad. **También 13.000 niños** recibieron capacitación sobre el **matrimonio precoz y la necesidad de denunciar los casos de violencia contra niñas adolescentes**. Esto ha llevado a la **identificación de 1893 casos de matrimonio precoz** que fueron después disueltos por los jefes en colaboración con la policía, grupos de madres y trabajadores del servicio de protección infantil. Como resultado, **112 casos fueron llevados a la justicia y se registraron 71 condenas**.

La **Iniciativa Spotlight en Kirguistán** participó en una novedosa práctica mediante el apoyo del diseño y la difusión de un juego para telefonía celular llamado “Spring in Bishkek” (Primavera en Bishkek). El juego está diseñado para **empoderar a los usuarios** para que entiendan mejor la práctica del matrimonio forzado/secuestro para matrimonio forzado (Ala Kachuu), cómo prevenirlo y cómo ayudar a quienes pueden ser víctimas, proporcionando servicios de remisión en la vida real. Desarrollado por activistas locales con el aporte de psicólogos y abogados, el juego utiliza estrategias de comunicación para el desarrollo con el fin de demostrar modelos de conductas alternativos para niñas, niños y adultos.



Con más de 117.000 descargas en toda la región, la Iniciativa en Kirguistán está en proceso de evaluar cómo rastrear significativamente el cambio de las normas sociales.

La Iniciativa Spotlight en Uganda:

- Ha respaldado el **abordaje del gobierno con respecto a las prácticas nocivas** a través de la **asignación de un presupuesto nacional para terminar con la MGF**; una buena idea. Esta alianza con el gobierno ha dado como resultado el fortalecimiento de los sistemas con un despliegue en cascada de los esfuerzos locales para poner fin a la violencia contra mujeres y niñas hacia los distritos nacionales y niveles más bajos de gobierno como parte de una **estrategia de sostenibilidad** de la Iniciativa.
- También ha apoyado en forma novedosa a **grupos de mujeres de la comunidad para que sean parte del sistema de vigilancia del traslado internacional de niñas para MGF y matrimonio precoz** en la frontera entre Uganda y Kenia. Estos grupos de mujeres de la comunidad desempeñan ahora un **papel integral en la repatriación de las niñas** y la denuncia de estos casos ante las autoridades.

La **Iniciativa Spotlight en Mozambique** mantiene la buena práctica de comprometer en gran medida a los líderes tradicionales para poner fin a las prácticas nocivas y ha destinado un presupuesto significativo para desarrollar las capacidades de los líderes tradicionales y comunitarios. A través de la provisión de las herramientas necesarias para respaldar la identificación de los casos de violencia contra mujeres y niñas, los líderes tradicionales ahora están equipados para denunciar estos casos ante las autoridades locales. Este compromiso promovió la realización de un foro nacional en el que los líderes tradicionales acordaron **un plan de acción para abordar el matrimonio precoz específicamente, y la violencia de género en general, en sus respectivas comunidades**. Este nivel de desarrollo de capacidades ha resultado increíblemente exitoso; cuando los líderes tradicionales solían celebrar y velar por el matrimonio precoz, **ahora muchos son los primeros en denunciarlo** enfatizando el hecho de que es ilegal en Mozambique y se han convertido en **verdaderos agentes del cambio en sus comunidades**. Con más inversión, hay más potencial para aumentar el compromiso y el impacto.

La **Iniciativa Spotlight en Níger** está ocupándose de la brecha generacional que por lo general se presenta al trabajar con todas las partes interesadas **promoviendo la voz y la capacidad de decisión de los grupos juveniles**. La Iniciativa capacita y asesora a las jóvenes de diversas comunidades para que hablen sobre los problemas vinculados con la violencia contra las mujeres y las niñas. La Iniciativa se involucra en la capacitación a través de un círculo de mujeres y niñas en el que se puedan sentir cómodas para compartir estos problemas por primera vez. Después, los casos se pueden denunciar a los trabajadores sociales o a las ONG en forma colectiva. **Este estilo de trabajo, a través de mentores y posteriores denuncias, se ha convertido en una práctica prometedora que ha permitido que las mujeres sientan que son escuchadas, y promueve un mayor sentido de agencia dentro de sus comunidades**. La Iniciativa también ha promovido el **diálogo entre los jóvenes y los líderes tradicionales** en busca de la creación de consensos para el abordaje de prácticas nocivas y para garantizar que este trabajo se lleve adelante en forma sostenible más allá de la Iniciativa.

La **Iniciativa Spotlight en Tayikistán** está **aprovechando de forma innovadora la influencia y el alcance de las redes sociales y las comunidades en línea** para promover la concientización en materia de violencia contra mujeres y niñas. Esto se retroalimenta de prácticas anteriores en las que las organizaciones de la sociedad civil han usado Facebook para denunciar activamente y realizar el seguimiento de casos de violencia de género. En simultáneo, la Iniciativa está **movilizando celebridades masculinas para que se conviertan en referentes contra la violencia de género y promuevan la adhesión significativa de hombres y niños** para terminar con la violencia contra las mujeres y las niñas.

La **Iniciativa Spotlight en Zimbabue** ha respaldado una transformación innovadora en el uso del valor del ganado. Anteriormente, el ganado era entregado como parte del precio de la novia en los matrimonios precoces, y en cambio el pedido de ganado **ahora se usa para imponer una multa por violar la ley cuando se realizan matrimonios infantiles**. Esto demuestra **comprensión y respeto por las tradiciones culturales y a la vez, compromete a la comunidad de manera práctica** para erradicar la violencia contra mujeres y niñas.

“LAS NORMAS SOCIALES CON RESPECTO AL MATRIMONIO PONEN GRAN PRESIÓN SOBRE LOS FUNCIONARIOS ENCARGADOS DEL PROCESAMIENTO PARA QUE APLIQUEN LAS SANCIONES MÍNIMAS MEDIANTE NEGOCIACIONES. LOS FUNCIONARIOS DENUNCIAN FUERTES PRESIONES POR PARTE DE LAS FAMILIAS, AUNQUE LA MEJOR ESTRATEGIA PARA EVITAR LOS MATRIMONIOS PRECOCES Y EL EMBARAZO ADOLESCENTE ES LA EDUCACIÓN SEXUAL INTEGRAL”.

Jipara Turmamatova, Iniciativa Spotlight en Kirguistán

Acceda a la presentación **Abordaje de prácticas nocivas y promoción de la salud y derechos sexuales y reproductivos** a través de la participación efectiva de las partes interesadas, su grabación y recursos [aquí](#).

SESIÓN TRES - PACÍFICO

Adaptaciones innovadoras: programación de la Iniciativa Spotlight en la pandemia de COVID-19 y otros contextos de emergencia

Lecciones clave aprendidas y prácticas prometedoras

La Sesión de Aprendizaje Regional del Pacífico de la Iniciativa Spotlight sobre **Adaptaciones innovadoras de la programación de la Iniciativa Spotlight durante la pandemia de COVID-19 y otros contextos de emergencia** se enfocaron en la forma en que los programas de la Iniciativa Spotlight adaptaban la programación para responder al aumento notable de violencia contra mujeres y niñas durante la pandemia de COVID-19 y otras situaciones de emergencia. En particular, el compromiso efectivo y el liderazgo de la sociedad civil, los gobiernos y otras partes interesadas resultaron cruciales. Este material de conocimiento destaca las lecciones fundamentales y las prácticas promisorias de los programas y socios de la Iniciativa Spotlight en el Pacífico y otros contextos que surgieron durante la sesión, y que se pueden utilizar para explicar la forma en que la programación para eliminar la violencia contra mujeres y niñas se puede adaptar a contextos de emergencia en el marco de la Iniciativa Spotlight y en otros contextos.

LECCIONES CLAVE APRENDIDAS

- La flexibilidad de la Iniciativa Spotlight para **reprogramar fondos** durante la pandemia de COVID-19 y otros contextos de emergencia ha sido **fundamental para abordar las necesidades inmediatas** de gobiernos y organizaciones de base locales de mujeres en los frentes de batalla que dan respuesta a la violencia contra mujeres y niñas. Esto ha permitido que los socios **augmenten los esfuerzos de prevención y respuesta** para garantizar que los servicios esenciales se mantengan abiertos, se provean servicios esenciales y adaptados a distancia, y estén al alcance de las mujeres y niñas más marginalizadas.
- **Las alianzas entre múltiples partes interesadas son clave** para lograr un rápido compromiso con los esfuerzos de prevención y respuesta entre sectores y en múltiples niveles. Esto permite que las actividades en marcha se **reprogramen rápidamente** para apoyar a las mujeres y niñas que están en mayor riesgo. **Sentar las bases** por anticipado en casos de emergencias repentinas (cuando sea relevante) para **crear y fortalecer las alianzas con las instituciones, organizaciones y otros actores relevantes** clave ofrece apoyo para una colaboración y coordinación eficiente en contextos de inestabilidad. Además, **establecer y mantener relaciones** es importante para la adaptación cuando aparecen desastres repentinos y otras emergencias.
- Promover la **apropiación nacional** de las intervenciones que se impulsan y contextualizan a nivel local fortalece el compromiso significativo y sostenible con las partes interesadas a múltiples niveles. Eso incluye **garantizar el acceso** a iniciativas y materiales relevantes que estén alineados con el principio de no dejar a nadie atrás, por ejemplo, traducir los materiales a los **idiomas locales** y **ofrecer orientación** en diferentes contextos.
- **Acelerar la implementación**, en particular en contextos de emergencia, es un desafío. Cuando nos golpeó la pandemia, fue difícil seguir programando ya que la mayoría de los socios se concentraron en dar respuesta a la COVID-19. Muchos programas **usaron esto como una oportunidad para canalizar los fondos hacia socios de la sociedad civil** para responder rápidamente al aumento de la violencia contra mujeres y niñas y financiar los esfuerzos de prevención durante ese momento crítico.
- **Los organismos regionales** pueden desempeñar una función crítica en la **coordinación de respuestas de emergencia por parte de las instituciones y actores nacionales** para mitigar el riesgo de violencia y colaborar con la seguridad de las mujeres y niñas de toda la región.
- En **contextos multi-insulares**, ha sido difícil coordinar la programación sin poder viajar. **Las plataformas remotas han sido un recurso clave**, por ejemplo, a través del uso de la tecnología móvil como WhatsApp para mejorar las comunicaciones y emplear la ayuda necesaria. Sin embargo, la conectividad a Internet sigue siendo un desafío: la provisión de memorias de datos es una solución.

- En el Pacífico, existen **desafíos para recabar datos y elaborar estadísticas durante las emergencias**. Realizar evaluaciones para determinar las necesidades es fundamental para abordar continuamente las necesidades y prioridades cambiantes, y en el largo plazo, se ha determinado que es necesario focalizarse en **fortalecer los datos de calidad y pormenorizados para prepararse para futuros contextos de emergencia**.
- Al adaptar la programación, se han presentado desafíos para utilizar los **procedimientos y mecanismos de financiación de las distintas agencias de la ONU**. Las lecciones aprendidas de los programas incluyen el **aprovechamiento de los procedimientos específicos de los organismos de la ONU** según convenga en cada contexto, la participación en el **intercambio de conocimientos entre países y organismos de la ONU** para aprender cómo otros superaron determinadas barreras, y el **trabajo proactivo con la Secretaría de la Iniciativa Spotlight** para obtener apoyo.
- En general, los programas destacan la importancia de tener **programas de eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas a largo plazo** ya que lleva más de dos años lograr impacto real y requiere una **programación sostenida e integral**. Esto es particularmente necesario para comprometerse con el trabajo de prevención, como el cambio de las normas sociales, y para **ver los resultados de la transformación sistémica que puede ayudar a mitigar el riesgo de violencia contra mujeres y niñas en contextos de emergencia**.



“TODA INTERVENCIÓN REALIZADA REQUIERE DE IMPULSO, CONTEXTUALIZACIÓN Y APROPIACIÓN NACIONAL, PORQUE SI ALGO SE APARTA DE LA IDENTIDAD CULTURAL Y EL ORGULLO CULTURAL DE LAS COMUNIDADES, SERÁ MUY DIFÍCIL LOGRAR EL COMPROMISO DE LAS PARTES INTERESADAS”.

Elisapeta Kerslake
Iniciativa Spotlight en Samoa

PRÁCTICAS PROMETEDORAS

La Iniciativa Spotlight en Samoa:

- **Financiación reprogramada de manera innovadora** entre todas las agencias de la ONU para atender las necesidades inmediatas de los proveedores de servicios de la primera línea, como las organizaciones locales de base de la sociedad civil y el gobierno para participar rápidamente en la prevención la respuesta a la violencia contra mujeres y niñas en el contexto de la pandemia de COVID-19. Esto le permitió a la Iniciativa **satisfacer las necesidades más críticas de las mujeres y niñas** que sufren violencia o están en riesgo de padecerla. Por ejemplo, la Iniciativa trabajó

conjuntamente con el gobierno para distribuir **400 paquetes de COVID-19 con información y materiales sobre eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas para mujeres y niñas en zonas remotas de difícil acceso**, muchas de las cuales no tenían acceso a la radio o televisión. Los paquetes incluían información sobre el riesgo aumentado de que se produzca esta clase de violencia durante la pandemia de COVID-19, dónde y cómo acceder a servicios de crisis, y también productos de salud sexual y reproductiva.

- Durante toda la pandemia se mantuvo la garantía del principio de no dejar a nadie atrás, cuando mujeres y niñas son, a menudo, dejadas al margen. Innovadora en este contexto, la Iniciativa llegó a **mujeres y niñas marginalizadas en las islas de la periferia** para entregar material informativo sobre violencia de género y COVID **traducido a su idioma local**. De este modo, se garantizó que tuviesen productos de salud sexual y reproductiva e información sobre dónde obtener ayuda y apoyo.
- Toda intervención implementada debe ser **impulsada a nivel nacional, contextualizada y asumida como propia** para garantizar que se respete la cultura de Samoa, lo que respalda la participación efectiva de las partes interesadas. De esta forma, con buenas prácticas, la Iniciativa ha logrado el compromiso firme en los **niveles más altos, que se entiende que es en el nivel comunitario**, que incluye a jefes, comités de mujeres y representantes de la juventud, así como el Grupo de Referencia Nacional de la Sociedad Civil que dirigió una campaña de 16 Días de Sanación. La Iniciativa también contó con la participación de los máximos niveles de gobierno, por ejemplo, a través del respaldo activo del Primer Ministro del país en el lanzamiento de la guía técnica internacional y programática sobre educación sexual integral fuera de la escuela. **El Coordinador Residente también ha sido un activo defensor** de la ONU y sus socios, trabajando en los niveles más altos junto con el Secretario General Adjunto y el gobierno.

La Iniciativa Spotlight en Timor Oriental:

- Fortaleció su compromiso con los socios de la sociedad civil y con el **Grupo de Referencia Nacional de la Sociedad Civil** como una buena práctica para la respuesta crítica ante la emergencia. La Iniciativa apoyó la realización de reuniones accesibles en idiomas locales, garantizando el compromiso durante las crisis mientras el Grupo de Referencia actúa como un **enlace importante para acceder a la información y saber cómo están funcionando los servicios esenciales durante las crisis**.
- Respaldó la **documentación y difusión en tiempo real** como otra buena práctica. Esto fue originalmente un desafío, a pesar de que se implementó para **promover la confianza de los socios y así respaldar una respuesta más rápida ante la emergencia**.
- Otro desafío enfrentado durante la pandemia de COVID-19 fue la imposibilidad del personal de viajar desde la capital hacia otras municipalidades para avanzar en la programación. A partir de las buenas prácticas en contextos de emergencia, la Iniciativa ya había iniciado un plan para lograr la participación del **personal ubicado en cada municipalidad** como práctica prometedora para **posibilitar conexiones locales durante el contexto de la pandemia de COVID-19 en el que se pueden restringir los viajes**.

El Programa Regional del Pacífico de la Iniciativa Spotlight:

- Está **adaptando la recolección de datos administrativos** en forma novedosa, para entender mejor la situación con respecto a la violencia contra las mujeres y niñas durante el aislamiento, incluidos los **disparadores socioeconómicos que pueden instigar o exacerbar la violencia**. Esto proporciona una mejor comprensión de la comunidad y los factores domésticos que pueden contribuir a la violencia, información que en última instancia puede **ayudar a los actores relevantes a mitigar los riesgos de violencia**. **Las alianzas multisectoriales son fundamentales** para una recolección segura y ética de los datos y para dar respuestas adecuadas. Estos datos se obtienen en parte a través de los servicios existentes, y el sistema de datos administrativos está conectado con los protocolos nacionales de prestación de servicios, entre otros, los proveedores de servicios de primera línea, la policía y el sistema de justicia, que aplican un mismo protocolo para acordar las pautas de remisiones.
- Está convocando a los **organismos regionales** a apoyar la adecuación al contexto de COVID-19 y otras emergencias, ya que pueden tener un papel fundamental en la **para coordinar la respuesta a las emergencias en toda la región**. Por ejemplo, dentro de la Comunidad del Pacífico (SPC) hay un grupo de trabajo sobre violencia doméstica integrado por organismos de defensa de la mujer y ministerios de justicia que **lideraron la implementación de la Ley de Protección Familiar en gran parte de la región**. Sus tres prioridades incluyen protocolos nacionales de prestación de servicios multisectoriales, datos administrativos y recolección de datos, así como la coordinación de estructuras que aúnan los esfuerzos del gobierno con los de otros actores fundamentales.

Si bien gran parte del trabajo se implementa a nivel nacional, estas se consideran **prioridades regionales** para que estos organismos respalden y posibiliten la mejor respuesta posible de los actores a nivel nacional.

- Aportó **pequeños subsidios** a las organizaciones locales de base que luchan por los derechos de la mujer para fortalecer los esfuerzos de respuesta durante la pandemia de COVID-19 para la eliminación de la violencia contra las mujeres y las niñas. Los pequeños subsidios de la Iniciativa financiaron el Concilio de Mujeres de Kolomotua en Tonga, que capacitó a las mujeres para participar en actividades que generaran recursos, como la confección de mascarillas, y **promover la independencia económica de las sobrevivientes** durante el aislamiento. En las Islas Cook, la Sociedad Te Ipukarea que recibió la ayuda de pequeños subsidios está enfocada en eliminar los estigmas sobre la salud de la mujer **trabajando con niños varones para que entiendan mejor la salud menstrual** y proporcionar a las mujeres y niñas acceso a productos de salud sexual y reproductiva, que son fundamentales para mejorar la asistencia de las niñas a la escuela.

La Iniciativa Spotlight en Papúa Nueva Guinea:

- Los cambios importantes acontecidos durante la pandemia de COVID-19, entre otros, las estrictas restricciones al desplazamiento, impidieron el acceso de las mujeres a refugios y otros servicios esenciales. Respetando las buenas prácticas en contextos de emergencia, la **Iniciativa respaldó a las organizaciones que brindan servicios médicos de emergencia** (St. John Ambulance) para tener servicios adicionales para el **traslado de sobrevivientes desde espacios seguros** a las estaciones de policía o clínicas y aumentar la cantidad de personal en las líneas de atención telefónica que brindan asesoramiento para ayudar con el aumento en la cantidad de llamadas. Se elaboraron pautas y procedimientos operativos estándar para los refugios y las casas seguras con respecto a **cómo operar en forma segura y alojar sobrevivientes en el contexto de la pandemia de COVID-19**.

Consulte las adaptaciones innovadoras a la COVID-19 en otros programas de la Iniciativa Spotlight [aquí](#).

“**PARA ADAPTARSE EXITOSAMENTE A LAS DIFERENTES CRISIS, ES MUY IMPORTANTE LA CONSTRUCCIÓN DE RELACIONES. ESO INCLUYE AL GOBIERNO Y LOS SOCIOS DE DESARROLLO**”.

Alexandre Tilman
Iniciativa Spotlight en Timor Oriental



Acceda a la presentación Adaptaciones innovadoras: programación de la Iniciativa Spotlight en la pandemia de COVID-19 y otros contextos de emergencia, su grabación y recursos [aquí](#).

SESIÓN CUATRO - GLOBAL

Promover el compromiso de la sociedad civil a través de mecanismos participativos de seguimiento y evaluación

Lecciones clave aprendidas y prácticas prometedoras

La Sesión de Aprendizaje Global de la Iniciativa Spotlight, **Promover el compromiso de la sociedad civil a través de mecanismos participativos de seguimiento y evaluación**, reunió a los equipos de la Iniciativa Spotlight con los socios de la sociedad civil para construir un consenso sobre seguimiento y evaluación participativos (SEP). Los participantes aprendieron de qué manera un enfoque participativo con respecto al seguimiento y la evaluación permite identificar mejor los factores estructurales subyacentes que permiten perpetuar la discriminación, el sesgo y la desigualdad y, de esta forma, contribuye a mejorar la programación para poner fin a la violencia contra las mujeres y niñas. La sesión también promovió el debate sobre los desafíos para implementar significativamente el SEP y las formas de integrar en mayor medida el SEP en los programas de la Iniciativa Spotlight. Además, la sesión buscó analizar, perfeccionar/revisar y convalidar la [nota de guía del SEP](#) y a la vez identificar y compartir mecanismos concretos y formas de promover la mayor integración del SEP en la programación de la Iniciativa Spotlight. Para apoyar la implementación (práctica y significativa) del SEP, este material destaca las lecciones clave aprendidas y las prácticas prometedoras surgidas durante la sesión de los programas de la Iniciativa Spotlight y los socios de Belice, Malawi y Níger, así como en otros contextos.

LECCIONES CLAVE APRENDIDAS

Para implementar efectivamente los mecanismos participativos de seguimiento y evaluación, todas los actores clave comprometidos tienen la oportunidad de **“repensar” la función de seguimiento y evaluación (SyE)**. Esto permite cambiar de una mentalidad “de vigilancia” a una **mentalidad participativa**. Como lo han demostrado las experiencias piloto a nivel de país, **el SEP es un ejercicio no convencional y colectivo** que contribuye a:

- Empoderar a los titulares de derechos y construir confianza y colaboración mutua
- Adaptar las estrategias del programa a las realidades locales
- Promover colaboración y alianzas entre las comunidades locales y otros socios del programa
- Garantizar que se aplique el principio de no dejar a nadie atrás en todo el ciclo del programa.

Para lograr estos resultados, **podemos generar un cambio sustantivo en las mentalidades y las percepciones en torno al SyE**.

- Para promover exitosamente enfoques participativos, es importante **involucrar a los titulares de derechos y las comunidades locales de todo el ciclo del programa, desde el diseño y la implementación hasta el seguimiento y la evaluación**. Eso contribuirá a fortalecer la **apropiación compartida y la colaboración**, y a garantizar que las metas del programa y los objetivos generales estén alineados con las necesidades (diversas) manifestadas por las personas que se benefician de las intervenciones del programa.
- En el SEP, el **proceso es tan importante como el resultado**. En otras palabras, transformar los métodos locales de SyE y la recolección de datos poniendo el foco en los titulares de derechos, las sobrevivientes, los miembros de la comunidad y las demandas de los movimientos (entre otras, las tendientes a obtener beneficios de las intervenciones de Spotlight), es en sí mismo, un resultado transformador: desafía la concepción del seguimiento de arriba hacia abajo y promueve la construcción de confianza y relaciones más igualitarias.
- Como lo han demostrado los proyectos piloto a nivel país, el SEP puede **contribuir a resultados múltiples e interrelacionados** que garanticen que las estrategias e intervenciones del programa **respondan adecuadamente a las prioridades locales y a las necesidades de todas las mujeres y niñas**:

1/ Involucrar a los socios de la sociedad civil, los titulares de derechos y las partes interesadas clave (por ejemplo, las autoridades locales) en los procesos de seguimiento y evaluación garantiza que sus opiniones y las lecciones aprendidas se registren de manera oportuna, colaborando con el proceso de toma de decisiones de la Iniciativa.

2/ Los métodos participativos permiten que surjan recomendaciones críticas por parte de los titulares de derechos. De esa forma, los titulares de derechos pueden **incidir activamente en las estrategias del programa, facilitar acciones (correctivas), si es necesario, para que la programación resulte más efectiva y promueva mejor los esfuerzos de eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas.**

3/ Los enfoques participativos son fundamentales para promover el compromiso y **empoderar a las comunidades locales amplificando sus voces y sus perspectivas.**

- Los métodos participativos de SyE requieren **agilidad y flexibilidad. Es fundamental repensar la distribución más tradicional de roles en la programación.** Los programas de la Iniciativa Spotlight deben garantizar el intercambio con los miembros de la comunidad, los titulares de derechos y todos los que se ven afectados por la programación. Esto es fundamental para que el SEP resulte efectivo y verdaderamente respete y promueve las perspectivas de los miembros de la comunidad local y de las mujeres y niñas a quienes debe apoyar la programación de Spotlight.
- Los enfoques participativos requieren **tiempo y recursos**, y, a menudo, una reestructuración o reasignación de presupuestos (y en ocasiones, un aumento del presupuesto). El proceso de cambio no siempre es lineal e implica aprendizaje iterativo, ya que el SEP hace aparecer perspectivas críticas a lo largo del proceso. **La asignación de tiempo y recursos adecuados es por lo tanto central para el éxito del SEP.**



“EL SEP CONTRIBUYE A LA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN PARA PONER FIN A LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS, Y PARA DESCOLONIZAR EL DESARROLLO”.

Lara Fergus
Coordinadora de GRG

PRÁCTICAS PROMETEDORAS

- **La Iniciativa Spotlight en Malawi** participó en la práctica innovadora de **incluir las perspectivas y experiencias de las comunidades y los titulares de derechos en el diseño y la implementación de la Revisión de medio término del programa**. A través de debates en grupos de reflexión, entrevistas con informantes clave y una encuesta anónima, este proceso inclusivo tuvo dos objetivos principales: verificar si las mujeres y niñas y otras partes interesadas sentían que el programa era relevante y sostenible, y evaluar qué estaba funcionando y qué no (y por qué) para que el equipo de Spotlight de Malawi pudiera ajustar la programación. Como resultado de las opiniones y perspectivas de los titulares de derechos, el equipo del país pudo detectar los obstáculos y hallar soluciones paliativas adaptando las intervenciones que se priorizaron en la Fase II. Además, esta práctica innovadora contribuirá a aumentar la calidad y sostenibilidad de la programación en la Iniciativa, y fortalecerá la apropiación y la participación.
- **La Iniciativa Spotlight en Belice** incorporó una práctica prometedora al adoptar un enfoque de colaboración con los socios de la sociedad civil durante todo el ciclo de la programación, **incluso en los procesos de seguimiento y presentación de informes**. Mediante diálogos comunitarios con los socios ejecutores y beneficiarios, consultas con las partes interesadas y visitas programáticas, las voces de los actores de la sociedad civil se reflejan elocuentemente en la programación. Esto promovió el **aprendizaje compartido y mejoró la apropiación compartida del programa**. Además, para arraigar esta práctica prometedora en la estrategia de la Iniciativa, el equipo creó un marco de SyE que incorpora al SEP (garantizando que este enfoque no se adopte simplemente ad hoc, sino que tenga una base institucional y se lleve a cabo de forma sistemática y sostenida en el tiempo).
- **El Grupo de Referencia de la Sociedad Civil (CSRG) de Níger** está plenamente involucrado en la implementación una práctica prometedora mediante una **prueba piloto de la [Estrategia mundial sobre seguimiento y evaluación participativos](#)**. A través de un enfoque participativo e inclusivo, el CSRG realizó visitas de campo para el seguimiento, tanto durante el proceso de evaluación de medio término como durante el período anual de presentación de informes de Spotlight. Este enfoque apunta a recabar datos y registrar las historias de impacto sobre los resultados de la Iniciativa desde la perspectiva de los titulares de derechos y los miembros de la comunidad (para entender mejor qué resulta beneficioso para sus vidas). Esto promovió **la participación del CSRG en el proceso de toma de decisiones y permitió que las voces de la sociedad civil se habiliten y se amplifiquen a través de estructuras formales e informales**. En general, el SEP en Níger ha tenido como resultado el empoderamiento de los titulares de derechos y las comunidades locales, y les proporcionó la oportunidad de hacer oír sus voces. El SEP también permitió que los equipos de la Iniciativa Spotlight a nivel país reciban información permanente de los titulares de derechos sobre el impacto en el territorio y adapten las intervenciones del programa a las necesidades locales de manera oportuna.
- **En Sudán, dentro del marco del Programa Conjunto UNFPA-UNICEF para la eliminación de la Mutilación Genital Femenina**, se implementó el SEP a gran escala para **medir los cambios ocurridos a lo largo del tiempo en materia de género y normas sociales**. A través de *la técnica de cambio más significativo* (MSC, por sus siglas en inglés), la Iniciativa adoptó la prometedora práctica de comprometer a los titulares de derechos para **identificar conjuntamente las repercusiones más significativas de la Iniciativa en sus familias y comunidades**. La Iniciativa identificó conjuntamente el valor agregado de las intervenciones del programa **a través del lente de sus agentes de cambio**. A través de la técnica MSC, las historias de impacto se han transformado en tema de debates colectivos, análisis, verificación y documentación, **posibilitando en última instancia la producción de recomendaciones en función de las prioridades locales y la adaptación de las estrategias del programa en forma acorde**.

“EL SEP CONTRIBUYÓ A PROMOVER LA CONFIANZA EN LAS COMUNIDADES LOCALES Y LOS TITULARES DE DERECHOS. EN NUESTRO CARÁCTER DE GRUPO DE REFERENCIA DE LA SOCIEDAD CIVIL, HEMOS AYUDADO A AMPLIFICAR LA VOZ DE LOS TITULARES DE DERECHOS Y A TOMAR SUS APORTES PARA ORIENTAR LAS RECOMENDACIONES RELEVANTES”.

Soumaila Amadou Moumouni

Miembro del Grupo de Referencia de la Sociedad Civil de Níger

“LAS MUJERES Y NIÑAS DE MALAUI SINTIERON QUE EL PROGRAMA ERA IMPORTANTE PARA SUS NECESIDADES Y RECONOCIERON LA NECESIDAD DE SEGUIR TRABAJANDO PARA PONER FIN A LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES QUE SIGUE SIENDO GENERALIZADA”.

Teemar Kidane
Coordinadora de la Iniciativa Spotlight en Malawi

“EN BELICE ESTAMOS TRABAJANDO CON NUESTRO GRUPO DE REFERENCIA NACIONAL DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA PODER LLEGAR EN FORMA EFECTIVA A LOS TITULARES DE DERECHOS DE LAS COMUNIDADES. A TRAVÉS DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS, HEMOS ABORDADO TAMBIÉN LAS LIMITACIONES Y GARANTIZAMOS FLEXIBILIDAD Y UNA RÁPIDA ADAPTACIÓN A LOS CAMBIOS EMERGENTES”.

Pamela Bradley
Coordinadora de la Iniciativa Spotlight en Belice



Acceda a la presentación Sesión de Aprendizaje Global sobre mecanismos participativos de seguimiento y evaluación, su grabación y recursos [aquí](#) y a información adicional sobre el SEP [aquí](#).